Narodowy Instytut Wolności - Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego	**Roczne sprawozdanie merytoryczne z działalności organizacji pożytku publicznego**
	za rok 2025

- *Formularz należy wypełnić w języku polskim;*
- *Sprawozdawca wypełnia tylko przeznaczone dla niego białe pola;*
- *W trakcie wypełniania formularza istnieje możliwość dodawania wierszy oraz zawijania tekstów w polach;*
- *We wszystkich polach, w których nie będą wpisane odpowiednie informacje, należy wstawić pojedynczy znak myślnika **(-–)**.*

Data zamieszczenia sprawozdania 2026-07-14

I. Dane organizacji pożytku publicznego

1. Nazwa organizacji	FUNDACJA CENTRUM STOSUNKÓW MIĘDZYNARODOWYCH		
2. Adres siedziby i dane kontaktowe	Kraj POLSKA	Województwo MAZOWIECKIE	Powiat WARSZAWA
Gmina WARSZAWA	Ulica UL. OGRODY	Nr domu 24	Nr lokalu
Miejscowość WARSZAWA	Kod pocztowy 03-994	Poczta WARSZAWA	Nr telefonu 226465267
Nr faksu 226465258	E-mail info@csm.org.pl	Strona www www.csm.org.pl	
3. Data rejestracji w Krajowym Rejestrze Sądowym	2002-04-24		
4. Data uzyskania statusu organizacji pożytku publicznego	2004-06-21		
5. Numer REGON	01296360500000	6. Numer KRS	0000105653

7. Skład organu zarządzającego organizacji

(Należy wpisać imiona, nazwiska oraz informacje o funkcji pełnionej przez poszczególnych członków organu zarządzającego)

Imię i nazwisko	Funkcja	Wpisany do KRS
Małgorzata Bonikowska	Prezes Zarządu	TAK
Michał Smagowicz	Członek Zarządu	TAK
Agnieszka Ostrowska	Członek Zarządu	TAK

8. Skład organu kontroli lub nadzoru organizacji

(Należy wpisać imiona, nazwiska oraz informacje o funkcji pełnionej przez poszczególnych członków organu kontroli lub nadzoru)

Imię i nazwisko	Funkcja	Wpisany do KRS
Janusz Reiter	Fundator	TAK
Rafał Bauer	Członek Rady Fundacji	TAK
Krzysztof Wawrzyniak	Członek Rady Fundacji	TAK

9. Cele statutowe organizacji *(Należy opisać cele na podstawie statutu organizacji)*	Przyczynianie się do rozwoju polskiej polityki, zwłaszcza zagranicznej oraz stosunków międzynarodowych i współpracy gospodarczej. CSM prowadzi działalność badawczą, informacyjną i edukacyjną. Fundacja wydaje publikacje, organizuje konferencje i spotkania, uczestniczy w międzynarodowych projektach we współpracy z podobnym instytucjami w wielu krajach. Tworzy forum debaty i wymiany idei w sprawach polityki zagranicznej, relacji między państwami oraz wyzwań globalnego świata. W dotychczasowej swojej działalności CSM szczególny nacisk kładło na problematykę NATO i bezpieczeństwa międzynarodowego, różnych aspektów integracji europejskiej oraz funkcjonowanie Polski w UE, stosunków transatlantyckich, szeroko pojętej polityki wschodniej, migracji, polityki klimatycznej i energetycznej, bilateralnych i multilateralnych kierunków polskiej polityki zagranicznej.
10. Sposób realizacji celów statutowych organizacji *(Należy opisać sposób realizacji celów statutowych organizacji na podstawie statutu organizacji)*	Fundacja realizuje wyżej wymienione cele poprzez: a) wypracowanie koncepcji dotyczącej polskiej polityki, w tym zwłaszcza zagranicznej i gospodarczej, b) organizowanie szkoleń, spotkań, seminariów, konferencji, warsztatów, paneli i innych form edukacyjnych, służących przekazywaniu wiedzy i doświadczeń jednostkom i grupom obywatelskim podejmującym działania na rzecz podniesienia stopnia świadomości o regułach obowiązujących w polityce, zwłaszcza zagranicznej i gospodarczej a także w stosunkach międzynarodowych, oraz wspieranie w sposób określony w lit. b) takich form edukacyjnych, c) wspieranie w sposób określony w lit. b) inicjatyw, działań i programów mających za cel rozwój współpracy międzynarodowej, szczególnie gospodarczej i nadgranicznej, d) organizowanie i finansowanie badań dotyczących polskiej polityki zagranicznej, metod postępowania w stosunkach międzynarodowych oraz gospodarczych, e) gromadzenie danych i informacji z zakresu objętego celem Fundacji oraz tworzenie niezależnej ekspertyzy w sprawach polityki zagranicznej, stosunków międzynarodowych, w tym i gospodarczych f) tworzenie zaplecza intelektualnego i eksperckiego dla integracji Polski ze strukturami euroatlantyckimi i współpracy międzynarodowej, g) upowszechnianie wiedzy o polskiej polityce zagranicznej, stosunkach międzynarodowych i współpracy zagranicznej, h) współprace z osobami i instytucjami krajowymi i zagranicznymi prowadzącymi działalność w zakresie objętym celami Fundacji.

II. Charakterystyka działalności organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

1. Opis działalności pożytku publicznego

1.1. Opis głównych działań podjętych przez organizację

Centrum Stosunków Międzynarodowych jak co roku postawiła sobie za cel przyczynianie się do rozwoju polskiej polityki, zwłaszcza zagranicznej oraz stosunków międzynarodowych i współpracy gospodarczej. W 2025 roku CSM prowadziła działalność badawczą, informacyjną i edukacyjną. Fundacja wydawała publikacje, organizowała konferencje i spotkania, uczestniczyła w międzynarodowych projektach we współpracy z podobnymi instytucjami z zagranicy. Tworzyła forum debaty i wymiany idei w sprawach polityki zagranicznej, relacji między państwami oraz wyzwań globalnego świata.

1. Projekty ciągłe
a. REGIONALNY OŚODEK DEBATY MIĘDZYNARODOWEJ
W 2025 roku CSM wygrało konkurs MSZ na prowadzenie Regionalnego Ośrodka Debaty Międzynarodowej w woj. mazowieckim i łódzkim na lata 2025-2026. Projekt skoncentrował się na dotarciu do uczniów, studentów, seniorów i społeczności lokalnych zwłaszcza z mniejszych miejscowości, a także do przedstawicieli świata nauki, administracji publicznej, samorządów, rządu, biznesu oraz ekspertów.
Zrealizowano 1 spacer edukacyjny w Warszawie, warsztaty głownie na tematy dotyczące dezinformacji i budowania odporności społecznej, a także – zgodnie z charakterem Fundacji CSM – zagadnień dotyczących polityki europejskiej i międzynarodowej oraz możliwości podejmowania studiów zagranicznych. Jeśli chodzi o wydarzenia informacyjne, kluczowa była debata zorganizowana wraz z partnerem projektu, Katedrą Polityki Publicznej SGH, na temat miejsca Polski w realiach światowej wojny ekonomicznej z udziałem m.in. profesora Leszka Balcerowicza, jak również debata na temat miejsca Polski po prezydencji i wyborach prezydenckich z udziałem m.in. Dariusza Standerskiego, sekretarza stanu w Ministerstwie Cyfryzacji oraz ambasadora

Janusza Reitera, prezesa Rady Fundacji CSM, która odniosła duży sukces frekwencyjny (100+ osób).
Cele bezpośrednie i efekty realizacji projektu:
1. Wzmocnienie kanałów współpracy i budowa sieci kontaktów: zrealizowano działania we współpracy z lokalnymi instytucjami i organizacjami (m.in. licea ogólnokształcące w Warszawie, , Uczelnia Vistula, Szkoła Główna Handlowa, Forum Odpowiedzialnego Rozwoju Leszka Balcerowicza, Ośrodek Kultury i Sportu w Zielonce, Centrum Kultury Islamu – Muzułmański Związek Religijny w RP, Uniwersytety III Wieku w Podkowie Leśnej i Kutnie, II LO w Kutnie, Fundacja Nowej Wspólnoty itp). Działania były też okazją do włączenia w działania projektu mediów lokalnych, środowisk edukatorów oraz lokalnych decydentów, np. włodarzy gmin, które to kontakty planujemy wykorzystać przy okazji kolejnego modułu projektu z uwagi na duże zainteresowanie tematyką spotkań i chęcią dotarcia do szerszych kręgów społeczności lokalnych w 2026 roku.

W trakcie realizacji wydarzeń projektowych nasz RODM zaczął pełnić funkcję komunikatora działań MSZ i polskiej dyplomacji w stosunku do wyżej wymienionych grup beneficjentów, przybliżył priorytety polskiej polityki zagranicznej w regionie oraz usprawnił komunikację na temat działań, projektów i inicjatyw podejmowanych przez MSZ.

2) Poszerzenie dyskusji i wiedzy o procesach międzynarodowych: tematyka wydarzeń obejmowała m.in. migracje, dezinformację międzynarodową, rolę Polski w Unii Europejskiej oraz przyszłość samej Unii, sytuację na Bliskim Wschodzie, wyścig mocarstw o surowce przyszłości, czy też rolę mediów w polityce zagranicznej. Część warsztatów miała charakter bardzo praktyczny, na przykład spotkania z absolwentkami zagranicznych uczelni, które przybliżyły uczniom proces aplikowania na studia zagraniczne, wymiany studenckie oraz możliwości otrzymania stypendiów, uświadamiając młodym ludziom zwłaszcza z mniejszych miejscowości, że studiowanie na europejskich, amerykańskich czy nawet azjatyckich uczelniach może stanowić ofertę również dla nich. Rozmowa o sprawach międzynarodowych często toczyła się „przez lokalne doświadczenie" uczestników na omawiane tematy, na przykład w oparciu o kontakty z emigrantami, którzy stali się częścią lokalnych społeczności, personalne doświadczenia związane z różnymi rodzajami dezinformacji, refleksjami na temat wpływu członkostwa Polski w UE na poziomie regionalnym i lokalnym. Uczestnicy wydarzeń w mniejszych miejscowościach docenili fakt dotarcia debaty poza miasta wojewódzkie. Prelegentami byli często eksperci Fundacji albo jej współpracownicy ze świata akademii czy dyplomacji. Realizacja w/w wydarzeń pomogła wzmocnić kapitał społeczny oraz nawiązać lub zacieśnić więzy współpracy pomiędzy różnorodnymi instytucjami i organizacjami, które brały udział w realizacji zadania.

3) Animowanie dyskusji o polityce zagranicznej i roli Polski w Europie i świecie: temat ten jest od lat szczególnie bliski CSM, którego prezes, dr Małgorzata Bonikowska, moderatorka i prelegentka kilku wydarzeń o tematyce europejskiej przeprowadzonych w ramach projektu (m.in. w Warszawie i Konstancinie) jest europeistką i członkinią Team Europe, a przed przystąpieniem Polski do UE była szefową Regionalnego Centrum Informacji Europejskiej przy Urzędzie Komitetu Integracji Europejskiej. Dzięki współpracy z SGH wśród panelistów debat znaleźli się wybitni polscy ekonomiści (n.p. prof. Leszek Balcerowicz, prof. Artur Nowak-Far), którzy potrafili trafnie zdiagnozować wyzwania stojące przed naszym krajem na tle globalnego krajobrazu. Wydarzenia miały często formułę interaktywną (zachęcano uczestników do zadawania pytań i komentowania, była praca na przykładach, ćwiczenia w grupach, quizy i graficzne podsumowania wyników przeprowadzanych sondaży) co przełożyło się na żywą dyskusję i chęć kontynuacji podobnych działań ze strony gospodarzy w podobnej, żywej i angażującej formie.

Debaty z udziałem beneficjentów projektu, osadzone w tak zaprojektowanej formule, sprzyjały ukazywaniu ciągłości polskiej polityki zagranicznej oraz spójności jej celów w zmieniającym się kontekście międzynarodowym. Dzięki pogłębionemu omówieniu i przystępnemu objaśnianiu priorytetów oraz mechanizmów polityki zagranicznej państwa uczestnicy zyskiwali lepsze zrozumienie roli Polski w Europie i świecie. W konsekwencji wierzymy, że działania te przyczyniały się do wzmacniania zaangażowania obywatelskiego w sprawy międzynarodowe oraz sprzyjały intensyfikacji współpracy międzynarodowej na poziomie społecznym. Efektem jest budowanie pozytywnego wizerunku Polski jako kraju nowoczesnego, otwartego na dialog i aktywnie oddziałującego na społeczeństwa państw istotnych z punktu widzenia polskiej polityki zagranicznej, w myśl celów i charakteru prowadzonych debat.

4) Budowanie świadomości zagrożeń związanych z dezinformacją, która stanowi narzędzie manipulacji opinią publiczną i percepcją społeczeństw np. w kwestiach polityki zagranicznej, bezpieczeństwa energetycznego czy migracji: w 2025 roku był to silnie eksponowany wątek przez oboje partnerów, zarówno CSM, jak i ISO. Koordynatorka projektu RODM, Agnieszka Ostrowska, jest członkinią Rady Konsultacyjnej do spraw Zwalczania Dezinformacji Międzynarodowej, co wykorzystała na użytek niniejszego projektu, opowiadając podczas warsztatów i debat na temat prac rady i dzieląc się wiedzą insajderską z nowości dotyczących walki z dezinformacją i FIMI. Kontakty CSM w świecie mediów zaowocowały uczestnictwem w wydarzeniach znanych dziennikarzy, takich jak red. Jarosław Gugała, co stanowiło dodatkową zachętę dla uczestników. Organizowane były warsztaty o fake newsach, deepfake'ach i AI; debata „Fake czy fakt?", warsztaty dla seniorów z praktycznym wskazówkami jak być bezpiecznym w internecie, dyskusja o roli mediów i mediów społecznościowych w kształtowaniu współczesnego krajobrazu informacyjnego. Przedstawiano też praktyczne narzędzia służące weryfikacji faktów i demaskowania fake newsów. W efekcie nastąpił wzrost świadomości uczestników, zwłaszcza z pokolenia seniorów, na temat narracji, technik i metod dezinformacji – czemu dali wyraz w rozmowach z prowadzącymi warsztaty.

5) Rozwój kontaktów oraz współpracy między ośrodkami opiniotwórczymi: podczas działań w Warszawie wykorzystano

długoletnie relacje CSM ze środowiskiem dyplomacji, rządu, administracji publicznej i akademii międzynarodowych (zwłaszcza w trackie lipcowej debaty CSM z udziałem ministra Dariusza Standerskiego z Ministerstwa Cyfryzacji, ambasadora Janusza Reitera, założyciela i przewodniczącego Rady Fundacji CSM, przedstawicieli zagranicznych Fundacji, takich jak Konrad Adenauer Stiftung i wielu innych znakomitych gości).

6) W celu promocji wiedzy o służbie zagranicznej i programach MSZ w warsztatach dla młodzieży przeprowadzonych w województwie łódzkim omówiono rolę placówek dyplomatycznych, stanowisk w ambasadach i konsulatach oraz możliwe ścieżki kształcenia i rozwoju w tym kierunku, a na mediach społecznościowych RODM przekazywano regularnie informacje o naborach.

b. Program telewizyjny Warsaw debate
Warsaw Debate to cykl debat publicystycznych w języku angielskim, organizowany przez Centrum Stosunków Międzynarodowych we współpracy z TVP World. Program skierowany jest do osób zainteresowanych globalnymi wyzwaniami i przedstawia różnorodne punkty widzenia w formacie debaty oksfordzkiej.
Odcinki:
- Will Trump make America great again https://www.youtube.com/watch?v=KFNZRaSfNjE
- The war in Ukraine will end in 2025 https://www.youtube.com/watch?v=oGxYYRpx3No
- Is NATO dead?
https://youtu.be/lHGuuzb3m80?is=7t8rocPOY9BAqt-M
- Only nuclear weapon can secure the lasting peace https://youtu.be/IyZyZtKf8t8?is=HeZCjUrBvvLyXl_t
- Is democracy doomed https://youtu.be/z4thlyWs33Q?is=ThcQ4gzO5lDpWHm-

c. Obserwatoria
Projekt „Obserwatoria" stanowi platformę badawczo-analityczną Centrum Stosunków Międzynarodowych. Łączy interdyscyplinarną sieć ekspertów, którzy wspólnie badają globalne wyzwania i ich wpływ na Polskę i Europę. W ramach Obserwatoriów powstają raporty, analizy i wydarzenia, które promują wymianę wiedzy i doświadczeń między nauką, biznesem i dyplomacją. Celem CSM jest wzmocnienie dialogu międzynarodowego, upowszechnianie rzetelnej wiedzy i budowanie mostów porozumienia między kontynentami. Projekt obejmuje:
● Obserwatorium Europejskie
● Obserwatorium Transatlantyckie
● Obserwatorium Azjatyckie
● Obserwatorium Bliskowschodnie
● Obserwatorium Afrykańskie
● Obserwatorium Latynoamerykańskie

d. Program Europejski
Ta inicjatywa jest skoncentrowana na budowaniu silniejszej, bardziej zjednoczonej i efektywnej Unii Europejskiej, która może sprostać wyzwaniom współczesnego świata. W dobie dynamicznych zmian geopolitycznych, gospodarczych i społecznych, program ten skupia się na analizie bieżących wydarzeń w UE, wspieraniu procesu rozszerzenia wspólnoty, wzmacnianiu wewnętrznych relacji pomiędzy państwami członkowskimi, a także na budowaniu trwałych więzi z sojusznikami transatlantyckimi. Unia Europejska stoi obecnie przed wieloma wyzwaniami – od kryzysów migracyjnych, przez zmiany klimatyczne, aż po niestabilność na wschodniej flance oraz zmieniające się relacje z innymi potęgami światowymi. Program Europejski odpowiada na te potrzeby, oferując wielowymiarowe podejście do analizy sytuacji w Europie oraz formułowania rekomendacji dla polskiej polityki europejskiej. Dzięki szerokiemu wachlarzowi działań, inicjatywa ta wspiera współpracę międzynarodową, dialog między państwami oraz efektywne działanie instytucji europejskich.

d. Wyzwania globalne
Projekt prowadzony przez Centrum Stosunków Międzynarodowych (CSM), jest odpowiedzią na rosnącą złożoność współczesnych wyzwań i zagrożeń o charakterze globalnym. CSM jako niezależny think tank z wieloletnim doświadczeniem w analizach międzynarodowych, koncentruje swoje działania na monitorowaniu, analizowaniu i dostarczaniu praktycznych rekomendacji w obszarze ryzyk, które wpływają na bezpieczeństwo, gospodarkę i stabilność międzynarodową. Dzięki współpracy z ekspertami z różnych dziedzin oraz sieci partnerstw w kraju i za granicą, CSM nie tylko diagnozuje ryzyka, ale również wspiera decydentów, organizacje i społeczeństwo w zarządzaniu nimi. Projekty w ramach wyzwań globalnych obejmują:

1) PROJEKT MIGRACJE
- mapy migrowania
- porównywani ruchu migracyjnego do UE z południa i wschodu
- porównanie migracji do UE z migracją do USA
2) PROJEKT ENERGIA I KLIMAT
- mapy przepływu surowców

- mapy uzależnienia energetycznego
3) PROJEKT WOJNY HYBRYDOWE
- walka z dezinformacją
- AI i bezpieczeństwo cyfrowe
- Media literacy i krytyczne myślenie
e) Program Polska i Świat
Celem programu jest zwiększenie wiedzy polskich decydentów i liderów opinii o sytuacji w krajach poza UE, budowanie dialogu z tymi krajami (think tanki, eksperci), formułowanie rekomendacji dla polskiej polityki zagranicznej (MSZ), budowanie networku polskich ekspertów oraz przestrzeni do dyskusji merytorycznej.

2. Raporty i analizy

a. Chiny 2025: strategia i wyzwania
W 2025 roku Chiny będą balansować między wzmacnianiem swojej mocarstwowej roli a eskalowaniem napięć. Z punktu widzenia Pekinu, Morze Południowochińskie, Tajwan i Korea Północna jako punkty zapalne mają wspólną cechę: są cenne, a jednocześnie ryzykowne. Logika działań Chin to klasyczny realizm ofensywny, czyli dążenie do dominacji, co zwiększa ich bezpieczeństwo, ale jednocześnie prowokuje rywali do reakcji.
b. Państwowe fundusze majątkowe w monarchiach naftowych zatoki
W pierwszej dekadzie XXI wieku monarchie Zatoki oparły model rozwoju na wykorzystaniu wielkich platform inwestycyjnych, znajdujących się w rękach rządzących. Działania istniejących tam już wcześniej państwowych funduszy majątkowych nabrały dynamiki, pojawiło się też sporo nowych. Wzrost cen surowców energetycznych podkręcił szybkość i zwiększył skalę inwestycji, ale najlepsze czasy wydają się dopiero nadchodzić.
c. Angela Merkel a Rosja. Wspomnienia byłej kanclerz Niemiec
W autobiografii „Wolność. Wspomnienia 1954–2021", Angela Merkel opisuje skomplikowane relacje z Rosją i Władimirem Putinem, którego postrzegała jako „politycznego gangstera", ale i partnera do dialogu. Decyzje byłej kanclerz Niemiec, takie jak wsparcie Nord Stream 2 czy blokada rozszerzenia NATO na Ukrainę, budzą kontrowersje, zwłaszcza w kontekście rosyjskiej inwazji na ten kraj, która miała miejsce zaledwie kilka miesięcy po odejściu Merkel z urzędu. We wspomnieniach broni ona jednak strategii opartej na dyplomacji i współzależności gospodarczej, wskazując na polityczne ograniczenia swoich działań. Czy polityka Angeli Merkel wobec Rosji była pragmatycznym wyborem, czy historycznym błędem, który przyczynił się do wybuchu wojny w Europie?
d. Amerykański przemysł półprzewodników- stan na koniec 2024 roku
Rok 2022 przyniósł ważną zmianę w podejściu do przemysłu półprzewodników w Stanach Zjednoczonych. Pandemia COVID- 19 uwidoczniła niewydolność tego sektora amerykańskiej gospodarki oraz jego ogromną zależność od zagranicznych dostawców. Lata zaniedbań i stawiania na delokalizację doprowadziły do tego, że obecnie USA odpowiada zaledwie za około 10% produkcji najnowocześniejszych układów scalonych, co jest znaczącym spadkiem z 37% w 1990 roku. Kiedy Sekretarz Handlu Gina Raimondo w styczniu 2022 roku nazwała kwestię niedoboru chipów sprawą „bezpieczeństwa narodowego," nie pozostawiła złudzeń co do zmiany priorytetów amerykańskiej polityki w zakresie wysokich technologii.
Better Europe. Reforming the European Union. How to revitalize the European project?
The European Communities were established to overcome the devastating conflicts that had plagued our continent and to strengthen it as a whole through a framework of close cooperation. Despite significant progress, weaknesses in this project continue to emerge, hindering the full realisation of its potential. The European Union faces ever-evolving threats, repeatedly leaving it ill-prepared to respond effectively.
These weaknesses often serve as a catalyst for change, yet they also risk fueling anti-integration sentiments. The current state of "polycrises" necessitates a thorough rethinking of how the Union should be reformed, what should be improved, and how it can adapt to new challenges. While this may sound absolute, the European Union is not an end in itself; rather it is a tool for achieving the objectives it was designed to fulfill. It can only develop in a given direction – that is if its members, both governments and citizens, desire it.
Cła Trumpa na Tajwan: strategiczny błąd?
Donald Trump ogłosił plan wprowadzenia ceł na importowane półprzewodniki z Tajwanu, sięgających od 25% do nawet 100%. To radykalny krok, który ma zmusić firmy do przeniesienia produkcji do Stanów Zjednoczonych, ale jego skutki mogą być bardziej szkodliwe dla amerykańskiej gospodarki, niż sugeruje administracja. Tajwańskie władze oraz liderzy branży półprzewodników wyrażają poważne obawy, a amerykański przemysł technologiczny znajduje się w stanie konsternacji.
g. Grenlandia i ,,wyważanie otwartych drzwi" przez Donalda Trumpa
Ze względu na bezpieczeństwo narodowe i wolność na całym świecie Stany Zjednoczone Ameryki uważają, że posiadanie i kontrolowanie Grenlandii jest absolutną koniecznością" - tymi słowami w grudniu 2024 roku Donald Trump, wówczas prezydent-elekt USA wprawił w zdumienie nie tylko Danię (której Grenlandia jest autonomicznym terytorium z własnym rządem i parlamentem), ale i resztę świata. Dlaczego Grenlandia? Dlaczego teraz? Czy to tylko kolejna z buńczucznych zapowiedzi Trumpa, czy część przemyślanej strategii?
h. Pakistan na rozdrożu. Wyzwania polityczne, gospodarcze i bezpieczeństwa
Położony na styku Azji Południowej, Centralnej i Bliskiego Wschodu, Pakistan zajmuje strategiczne miejsce w układzie sił geopolitycznych, a realizacja Chińsko-Pakistańskiego Korytarza Gospodarczego (CPEC) nie tylko kształtuje jego pozycję w globalnej gospodarce, lecz także wpisuje się w rywalizację mocarstw o dominację w Eurazji.

i. Chińska ,,podwójna sesja" 2025: retoryka sukcesu a ryzyka systemowe
Analiza tegorocznych marcowych obrad Ogólnochińskiego Zgromadzenia Przedstawicieli Ludowych i Rady Państwowej ChRL układa się w spójną narrację o „kontrolowanej modernizacji", która ma podkreślać chińskie ambicje gospodarcze i geopolityczne, a jednocześnie tuszować narastające sprzeczności systemowe. Wyraźnie rysują się trzy główne linie napięć: gospodarka, bezpieczeństwo oraz kwestia tajwańska – wszystkie dodatkowo wzbogacone o istotny wątek prawnej wojny.

j. Mongolia i Polska: w stronę kompleksowego partnerstwa. Analiza współpracy 1989- 2025
W marcu 2025 roku prezydent Mongolii Ukhnaagiin Chürelsüch odbył oficjalną wizytę w Warszawie, spotykając się z prezydentem Andrzejem Dudą, przedstawicielami rządu oraz parlamentu. Efektem spotkań było podpisanie ponad dziesięciu porozumień obejmujących kluczowe sektory – edukację, ochronę zdrowia, rolnictwo, naukę i kulturę. Punktem kulminacyjnym wizyty było jednak formalne nadanie relacjom dwustronnym rangi Kompleksowego Partnerstwa, zapisanej w przyjętym Planie Działań na lata 2025–2030.
k. Indie- Unia Europejska. Coraz bliżej umowy handlowej
Negocjacje umowy o wolnym handlu (FTA) między Unią Europejską a Republiką Indii trwa już z przerwami osiemnaście lat. Mimo ciągle istniejących trudności, z powodów geoekonomicznych jej sfinalizowanie wydaje się obecnie bardziej prawdopodobne niż kiedykolwiek wcześniej. Powstanie prawdopodobnie największa obok RCEP strefa wolnego handlu na świecie.
l. Chińska mitologia, gry komputerowe i propaganda militarna: nowy wymiar wojny hybrydowej wobec Tajwanu
1 kwietnia 2025 r. dla Tajwanu nie miał wymiaru prima aprilis. Chińska Armia Ludowo-Wyzwoleńcza (PLA) rozpoczęła kolejne manewry wojskowe na wodach międzynarodowych w pobliżu Tajwanu, jednocześnie publikując propagandowy film zatytułowany „Pokonać zło" (降妖除魔), promowany szeroko przez media państwowe. Film, przygotowany przez Dowództwo Teatru Wschodniego PLA, ukazuje ćwiczenia wojskowe wokół Tajwanu jako epicką rozgrywkę inspirowaną chińską mitologią i estetyką gier komputerowych. To nie tylko kolejny akt politycznej demonstracji siły, lecz też wyrafinowany element szerszej strategii wojny hybrydowej i tzw. lawfare prowadzonej przez Pekin wobec Tajpej.
m. Relacje Białoruś- Pakistan. Wizyta premiera Sharifa z Mińsku
W kwietniu 2025 roku premier Pakistanu Shahbaz Sharif odwiedził Białoruś. Porozumienia podpisane w Mińsku podkreślają priorytetowe znaczenie współpracy gospodarczej, technologicznej i kadrowej obu krajów. To także jeden z coraz liczniejszych przykładów dążenia mniejszych państw do poszukiwania alternatywnych ścieżek współpracy międzynarodowej w dobie rywalizacji mocarstw.
n. Co dalej z Pax Americana?
Trzydziesty piąty prezydent USA John F. Kennedy powiedział kiedyś, że Ameryka jest gotowa „zapłacić każdą cenę, znieść każdy ciężar, zmierzyć się z każdym przeciwieństwem, wesprzeć każdego przyjaciela, przeciwstawić się każdemu wrogowi, aby zapewnić przetrwanie i sukces wolności". Czterdziesty siódmy prezydent USA Donald Trump wydaje się mieć odmienny pogląd na rolę Ameryki w świecie – to nie obrona wolności czy szerzenie demokracji napędzają politykę międzynarodową obecnej administracji, ale amerykański interes narodowy i maksymalizacja korzyści ekonomicznych.

o. Indie- Pakistan: Eskalacja napięć po zamachu w Pahalgam
Kwietniowy atak terrorystyczny w Pahalgam stał się zapalnikiem ponownej fali napięć między Indiami a Pakistanem. Odsłonił nie tylko kruchość wzajemnych relacji, ale także trwałą naturę nierozwiązanego od dekad sporu o Kaszmir, który wciąż wpływa na sytuację w regionie.
p. USA- Iran: Nowe rozdanie
Pod koniec marca prezydent Donald Trump podjął kolejną spektakularną inicjatywę dyplomatyczną, zwracając się do prezydenta Władimira Putina z prośbą o mediację w rozmowach z Iranem. Miałyby one objąć przede wszystkim kwestie programu jądrowego, ale też szeroko rozumianą „sytuację w regionie". Oznacza to nie tylko próbę wpłynięcia na sam Iran, ale też zaangażowania Rosji w rozwiązanie sporów, które dotyczą niemal wszystkich kluczowych kwestii spornych między Waszyngtonem a Teheranem. A przy tym Trump— z jednej strony odwołał się do geopolitycznego wpływu Rosji w regionie, z drugiej zaś przekazał inicjatywę państwu, którego interesy nie muszą być zbieżne z interesami Stanów Zjednoczonych. To, co w komentarzach pojawia się jednak najrzadziej, to analiza irańskiej percepcji zagadnienia.
r. Kaszmir w ogniu. Czy Indie i Pakistan rozpoczną wojnę?
W nocy z 6 na 7 maja indyjskie siły powietrzne przeprowadziły naloty na cele w pakistańskim Pendżabie i części Kaszmiru. Była to odpowiedź Indii na zamach terrorystyczny w Pahalgam, w którym 22 kwietnia zginęło 28 turystów, w większości obywateli Indii.
s. Raport Pentagonu o chińskich siłach zbrojnych- wnioski
Liczby nie kłamią – Chińska Armia Ludowo-Wyzwoleńcza (PLA) to obecnie największa siła zbrojna na świecie, a ciągła transformacja w stronę większej elastyczności i zaawansowania technologicznego z roku na rok zwiększa jej potencjał bojowy.
t. Indie i Pakistan: nierozstrzygnięty konflikt
W pierwszej dekadzie maja 2025 roku świat po raz kolejny obserwował gwałtowny wzrost napięć między Indiami a Pakistanem, wywołany zamachem terrorystycznym w Kaszmirze. Oba kraje, dysponujące arsenałami nuklearnymi, znalazły się na granicy wojny. Eskalacja militarna, obejmująca naloty, starcia powietrzne, ostrzał artyleryjski i rakietowy, została zatrzymana dzięki wielostronnym wysiłkom mediacyjnym, w które zaangażowały się państwa o strategicznym znaczeniu geopolitycznym.
u. Relacje Indie- Afganistan. Nowy etap?
W połowie maja 2025 roku ministrowie spraw zagranicznych Indii i Afganistanu rozmawiali przez telefon, m.in. o zamachu

terrorystycznym w Kaszmirze. Zostało to odebrane jako sygnał pragmatycznego podejścia Delhi do rządu talibów oraz gotowość do prowadzenia selektywnej współpracy. Czas pokaże, czy to chwilowy manewr dyplomatyczny, czy też początek nowego rozdziału w relacjach bilateralnych, opartego na interesie strategicznym.

w. Morze Południowochińskie- jak Pekin rozgrywa słabość krajów regionu

Incydent wokół Sandy Cay w kwietniu 2025 roku mógłby wydawać się nieistotnym epizodem – flagą zatkniętą na piaskowej łasze wielkości placu zabaw. Ale w tej drobnej geograficznie sprawie, pozornie peryferyjnej, koncentruje się cała bezwładność globalnego systemu bezpieczeństwa morskiego, a także trudność Zachodu i państw ASEAN w reagowaniu na to, co Pekin czyni od lat z metodyczną precyzją: narusza, testuje, pozostawia i wraca. Skrawkami terytorium rozbudowuje siatkę dominacji.

x. Prezydent Trump na Bliskim wschodzie. Nowy ład liczony w kontraktach

Podczas czterodniowej wizyty na Bliskim Wschodzie – od 13 do 16 maja 2025 r. – Donald Trump zawarł bezprecedensowe porozumienia handlowe o łącznej wartości przekraczającej 2 biliony dolarów (gwoli precyzji to 2.000.000.000.000, czyli 2×1012 dolarów). Wśród nich znalazły się m.in. pozyskanie deklaracji Arabii Saudyjskiej co do inwestycji w USA w wysokości 600 miliardów dolarów, umowa o wymianie gospodarczej z Katarem opiewająca na 1,2 biliona dolarów, kontrakty handlowe i obronne z tym państwem warte 243,5 miliarda dolarów oraz umowy handlowe z ZEA o wartości 200 miliardów. Administracja Trumpa przedstawiła te porozumienia jako sukces nie tylko ekonomiczny, ale i geostrategiczny – mający przyczynić się do stabilizacji regionu poprzez rozwój gospodarczy i pogłębienie współpracy obronnej.

y. Tajwan w cieniu napięć: Prezydent Lai i retoryka trwania

20 maja 2025 roku, z okazji pierwszej rocznicy objęcia urzędu, prezydent Tajwanu William Lai wygłosił przemówienie będące esencją jego politycznego credo od czasu objęcia urzędu: pokojowy rozwój spleciony ze wzmacnianiem obronności, innowacyjna gospodarka wsparta strategiczną suwerennością i otwartość na rozmowy z Pekinem, oczywiście na warunkach wzajemnego szacunku.

z. Trójstronny dialog w Pekinie: chiński model stabilizacji czy regionalnej dominacji?

21 maja 2025 r. w Pekinie odbyło się nieformalne, trójstronne spotkanie ministrów spraw zagranicznych Chin (Wang Yi), Pakistanu (Ishaq Dar) oraz Afganistanu (Amir Khan Muttaqi). Celem tej chińskiej inicjatywy było złagodzenie napięć między Islamabadem a Kabulem, które nasiliły się po deportacji – od 1 kwietnia 2025 r. – ponad 84 tysięcy Afgańczyków z terytorium Pakistanu w ramach drugiej fazy programu „Illegal Foreigners Repatriation Plan". Spotkanie pełniło również funkcję platformy dialogu na temat pogłębienia współpracy gospodarczej i infrastrukturalnej, w tym rozszerzenia projektu Chińsko-Pakistańskiego Korytarza Gospodarczego (CPEC) na Afganistan. Zapowiedziano, że kolejna runda rozmów odbędzie się w Kabulu.

aa. Izraelski atak na Iran. Polityka w cieniu rakiet

Izraelski atak na cele w Iranie może mieć przełomowe konsekwencje nie tylko dla bezpieczeństwa regionu. To akt głęboko osadzony w kontekście wewnętrznej polityki Izraela i znów kluczowego dla sytuacji na Bliskim Wschodzie konfliktu izraelsko-palestyńskiego.

bb. Konflikt Indie- Pakistan 2025. Deeskalacja czy wojna?

W maju 2025 roku doszło do najpoważniejszej od 1999 roku konfrontacji zbrojnej między Indiami a Pakistanem. Oba państwa dysponują bronią nuklearną, a skutki ewentualnej wojny między nimi miałyby znaczenie globalne.

cc. Projektując razem lepszą Europę- suplement do raportu ,,Lepsza Europa"

Obecna publikacja stanowi kontynuację Raportu „Lepsza Europa" przygotowanego przez grupę niezależnych polskich ekspertów w 2024 roku i opiera się na debatach zainicjowanych po jego ogłoszeniu podczas Polskiej Prezydencji w Radzie Unii Europejskiej. W szczególności niniejszy suplement w dużej mierze czerpie z wyników THINK TANK FORUM 2025, które było kluczowym wydarzeniem mającym na celu rozwinięcie i pogłębienie rekomendacji zawartych w Raporcie „Lepsza Europa", jak również z serii debat i okrągłych stołów, które odbyły się w kilku stolicach państw członkowskich UE na temat reformy Unii Europejskiej. Forum miało miejsce w dniach 8-10 maja 2025 roku w Warszawie i Toruniu jako oficjalne wydarzenie Polskiej Prezydencji w Radzie UE. W wydarzeniu wzięli udział czołowi analitycy i liderzy opinii ze wszystkich państw członkowskich UE, Wielkiej Brytanii, Szwajcarii oraz państw Europejskiego Obszaru Gospodarczego, aby wspólnie zidentyfikować praktyczne działania możliwe do wdrożenia w trakcie cyklu instytucjonalnego 2025-2030.

Raport podkreśla potrzebę całościowego podejścia do wyzwań stojących przed UE, opartego na pogłębionej współpracy między państwami członkowskimi, przy jednoczesnym wzmacnianiu instytucji unijnych oraz zaangażowaniu społeczeństwa obywatelskiego. Dokument wskazuje, że wspólne działania w wielu obszarach – szczególnie w zakresie obronności i cyberbezpieczeństwa – mogą przynieść efekt synergii i zwiększyć skuteczność działań Unii Europejskiej. Zamiast koncentrować się na fragmentarycznych zmianach, polski raport proponuje Program Ramowej Reformy, traktujący różne aspekty reform jako wzajemnie powiązane projekty.

dd. DeepSeek- chińska koncepcja przedstawiania świata

Gdy w lutym 2025 roku DeepSeek-R1 zadebiutował na konferencji w Hangzhou, atmosfera była elektryzująca, ale z nutą zaniepokojenia. Z jednej strony dochodziły głośne okrzyki zachwytu nad możliwościami, jakie otwierał przed programistami i firmami; z drugiej – zapanowała nerwowość na giełdach notujących zachodnie technologiczne spółki, z trzeciej – eksperci obawiali się, że pod pozorem „demokratyzacji" może kryć się nowa broń informacyjna. Jednak historia uczy, że choć rozwój technologii może sprzyjać koncentracji władzy, to równocześnie wzmacnia emancypację obywateli.

ee. Azja Centralna: Nowa Wielka Gra

Azja Centralna, od ponad stulecia postrzegana jako arena zmagań zewnętrznych mocarstw, a w czasach zimnej wojny zamknięta w strukturach ZSRR, dziś coraz wyraźniej formułuje własną agendę strategiczną. Państwa regionu prowadzą politykę wielosektorową, balansując wpływy i rozwijając sieć partnerstw, obejmującą zarówno globalnych graczy. jak i aktorów

regionalnych.
ff. Szczyt UE- Chiny
W wyścigu supermocarstw w kosmosie Stany Zjednoczone wciąż mają przewagę pod względem rakiet, w robotyce planetarnej i sektorze komercyjnym, ale Chiny bardzo szybko niwelują dystans w obserwacji Ziemi, konstelacjach LEO i programie księżycowym. Według najnowszych ocen, erozja amerykańskiego przywództwa w przestrzeni kosmicznej może nastąpić w ciągu najbliższych pięciu lat.
gg. Polityka zagraniczna Polski. Zmarnowana okazja
Jak to możliwe, że w roku tysiąclecia od koronacji Bolesława Chrobrego Polska nie potrafiła zbudować wokół tej daty narracji, która zostałaby zauważona za granicą? Tym bardziej, że rocznica przypadła na okres polskiej prezydencji w Radzie UE. Tymczasem zdolność do opowiadania o sobie światu to ważny element budowania wizerunku państw, a polityka historyczna jest silnym orężem utrwalania współczesnych skojarzeń i wpływania na mapy mentalne cudzoziemców.
hh. USA- Chiny: wyścig w kosmosie
W wyścigu supermocarstw w kosmosie Stany Zjednoczone wciąż mają przewagę pod względem rakiet, w robotyce planetarnej i sektorze komercyjnym, ale Chiny bardzo szybko niwelują dystans w obserwacji Ziemi, konstelacjach LEO i programie księżycowym. Według najnowszych ocen, erozja amerykańskiego przywództwa w przestrzeni kosmicznej może nastąpić w ciągu najbliższych pięciu lat.
ii. Chiny w kosmosie: maraton nie sprint
W zachodnich analizach kosmos wciąż bywa opisywany językiem pamiętanym z zimnej wojny: „dominacja", „utrata przewagi", „wyścig o prymat". To słowa mocne i efektowne, lecz coraz mniej trafnie oddające dynamikę współczesnej rywalizacji. Opublikowana w sierpniu Analiza CSM autorstwa dr Ewy Fronczak sugeruje, że Chiny „mogą w ciągu pięciu lat przełamać dominację USA". Takie sformułowania brzmią sugestywnie, lecz stanowią raczej publicystyczny skrót niż pogłębioną analizę. Dominacja nie jest bowiem kategorią techniczną, lecz polityczną.
jj. Wang Yi w Warszawie: próba sił Polska- Chiny
Gdy Wang Yi przyjeżdża do Warszawy 14 września, Polska żyje jeszcze echem incydentów z rosyjskimi dronami naruszającymi naszą przestrzeń powietrzną. Ćwiczenia Zapad- 2025 odbywają się tuż za granicą, a przejścia białoruskie pozostają zamknięte. To sceneria, której nie da się wymazać i która nadaje wizycie inny ciężar. Pekin mówi o handlu, kolei, eksporcie borówek. Warszawa w tym samym czasie patrzy w niebo, śledząc trajektorie bezzałogowców. Ta rozbieżność oczekiwań mówi więcej niż kurtuazyjne oświadczenia.
kk. Świat potrzebuje współpracy transatlantyckiej
Rosyjska agresja na Ukrainę i nasilające się geostrategiczne rozdygotanie świata, przyspieszyły radykalne zmiany w europejskiej strategii rozwoju i politykach kreujących konkurencyjność gospodarczą Unii Europejskiej, silnie powiązaną z rozbudową jej potencjału obronnego. Konkurencyjność stała się dla Europy najwyższym priorytetem zarówno w kontekście naszego rynku wewnętrznego, jak i geopolitycznej roli w świecie.
ll. Szczyt klimatyczny w Brazylii. COP30 w Belem
Negocjacje klimatyczne prowadzone przez Organizację Narodów Zjednoczonych (UNFCCC) mają już 30 lat. Kiedyś w Bonn spotykali się nieliczni delegaci krajów zaangażowanych w walkę z globalnym ociepleniem. Od co najmniej dekady, co roku na tzw. szczyt klimatyczny czyli Konferencję Stron Konwencji Klimatycznej (COP) zjeżdża się kilkadziesiąt tysięcy przedstawicieli rządów, biznesu i organizacji społecznych. Trzydziesty COP w brazylijskim Belém to najprawdopodobniej ostatnie spotkanie w takim formacie.
mm. Arabia Saudyjska i Pakistan: strategiczny pakt obronny
Porozumienie Obronne, podpisane 17 września przez Arabię Saudyjską i Pakistan, to kolejny sygnał erozji Pax Americana na rzecz postępującej wielobiegunowości świata. Ogranicza monopol Stanów Zjednoczonych na gwarantowanie bezpieczeństwa krajom Zatoki Perskiej. Rijad, zachowując więzi z Waszyngtonem, rozwija równolegle alternatywne filary bezpieczeństwa – współpracę gospodarczą z Chinami i wojskową z Pakistanem – sygnalizując gotowość do większej autonomii strategicznej oraz dywersyfikacji partnerów. nn. Laos otwiera sobie drogę do BRICS
Narzucenie przez prezydenta USA, Donalda Trumpa wysokich ceł na handel z większością świata skłoniło państwa ASEAN do szukania alternatyw strategicznych i handlowych, takich jak Szanghajska Organizacja Współpracy
(SCO) i BRICS. Na tym tle, w cieniu rywalizacji USA–Chiny i napięć na Morzu Południowochińskim, Laos dołączył 1 września jako obserwator do SCO, podobnie jak wcześniej Kambodża i Mjanma
oo. Porozumienie ramowe UE- USA: szansa na nowy etap współpracy
Ramowe Porozumienie UE–USA w sprawie wzajemnie korzystnego, sprawiedliwego i zrównoważonego handlu, ogłoszone 21 sierpnia 2025 r. kształtuje nową architekturę dla stosunków gospodarczych po obu stronach Atlantyku. Obejmuje kwestie ceł, energii i technologii, inicjatyw inwestycyjnych, zamówień obronnych oraz współpracy regulacyjnej. Choć pojawiają się obawy dotyczące możliwych asymetrii, to porozumienie zawiera konkretne rozwiązania, które uzasadniają ostrożny optymizm.
pp. Wybory w Mołdawii. Dlaczego społeczeństwo poparło opcje prozachodnią?
28 września w Republice Mołdawii odbyły się wybory parlamentarne.
Zdecydowane zwycięstwo odniosła prozachodnia Partia Akcji i Solidarności (Partidul Acțiune și Solidaritate – PAS), która uzyskała ponad połowę głosów i może kontynuować samodzielne rządy. Dlaczego, pomimo rosyjskich prób wpływania na opinię publiczną, społeczeństwo nie zagłosowało na partie prorosyjskie? Jaka przyszłość czeka Republikę Mołdawii?
rr. Pakistan a rywalizacja USA- Chiny o metale ziem rzadkich
Metale ziem rzadkich przestały być jedynie surowcami przemysłowymi – stały się kartą przetargową w globalnej rywalizacji gospodarczo- technologicznej między Stanami Zjednoczonymi a Chinami. Ich znaczenie wynika z kluczowej roli w przemyśle

obronnym, elektronice, energetyce odnawialnej i nowoczesnych technologiach transportowych. Mniejsze kraje, które nimi dysponują, zyskują na znaczeniu, tak jak obecnie Pakistan.
ss. Timor wschodni wchodzi do ASEAN
26 października Demokratyczna Republika Timoru Wschodniego została jedenastym państwem członkowskim Stowarzyszenia Narodów Azji
Południowo-Wschodniej. To historyczny moment dla kraju, który ze względu na swoje strategiczne położenie na kluczowych szlakach morskich między Oceanem Indyjskim i Pacyfikiem oraz między Azją i Australią, zawsze był w centrum uwagi mocarstw kolonialnych, regionalnych i globalnych.
tt. Negocjacje układu o wolnym handlu Unia Europejska- Indie
W ostatnich miesiącach negocjacje między Komisją Europejską a rządem Indii w sprawie Porozumienia o Wolnym Handlu wyraźnie nabrały tempa. Czynnikiem, który ożywił toczące się od prawie 20 lat rozmowy jest prezydent Donald Trump i jego polityka nakładania taryf na większość krajów świata. Zarówno w Brukseli oraz stolicach państw członkowskich UE, jak i w Delhi zorientowano się, że najlepszym ruchem w takiej sytuacji będzie ożywienie handlu z innymi dużymi partnerami. Dla Polski, rychłe zawarcie umowy Indie-UE to szansa pod warunkiem, że pilnujemy jej szczegółowych zapisów.
uu. Rozumieć Chiny. Czy Europa to potrafi?
IV Plenum Komitetu Centralnego Komunistycznej Partii Chin (20 – 23 października b.r.) nie zakończyło się przełomowymi decyzjami. Przyniosło jednak coś trudniejszego do uchwycenia: zmianę tonu. W oficjalnym komunikacie słowo bezpieczeństwo pada dwadzieścia siedem razy, słowo innowacja — trzy. To proporcja, która mówi wszystko. Chiny nie komunikują już przyszłości w kategoriach wzrostu, ale w kategoriach przetrwania. To, co dla nich jest strategią utrzymania systemu, dla nas wciąż wygląda jak polityka gospodarcza. ww. Donald Trump w Afryce. Pogoń za minerałami ziem rzadkich
Dotychczasowe decyzje administracji Prezydenta Trumpa wobec Afryki Subsaharyjskiej zdają się wskazywać na jeden szerszy strategiczny cel – wzmocnienie pozycji i wpływów USA w regionie poprzez zapewnienie dostępu do kluczowych surowców mineralnych, zwiększenie amerykańskich inwestycji, pogłębienie wymiany handlowej oraz przeciwdziałanie chińskim wpływom. Podobnie jak w innych przypadkach, Biały Dom postawił na transakcyjność, jednak trudno obecnie stwierdzić, czy takie podejście okaże się skuteczne. xx. Chiny i Tajlandia: Nowy model relacji
6 listopada 2025 r. Pekin ogłosił wizytę króla Tajlandii Maha Vajiralongkorna (Ramy X). Analiza komunikatów wskazuje, że Chiny rezygnują z twardych narzędzi nacisku na rzecz rytuału, symbolu i kulturowego języka lojalności. To test nowego modelu budowania wpływów. Na przykładzie Tajlandii Pekin pokazuje, że potrafi tworzyć zależności bez dominacji, a lojalność bez przymusu. To mechanizm, który może kiedyś zadziałać także poza Azją.
yy. Europa a Chiny: granice odporności
Raport „Profilowanie Odporności krajów Europy wobec Chin" jest jednym z najpełniejszych opracowań poświęconych relacjom Europy z Chinami. Autorzy stawiają przed sobą zadanie karkołomne: zmierzyć coś, co z natury wymyka się pomiarowi — odporność państw europejskich na wpływy polityczne, gospodarcze, technologiczne i poznawcze płynące z Pekinu.
zz. Nowy rząd i nowa premier Japonii: dojście do władzy i główne kierunki polityki
21 października Sanae Takaichi została pierwszą kobietą-premierem w historii Japonii. Znana z konserwatywnych poglądów, należy do partii liberalno-demokratycznej, która sprawowała władzę w tym kraju przez większość czasu od zakończenia II wojny światowej. Stabilność nowego gabinetu Takaichi będzie w dużej mierze zależeć od umiejętnego balansowania sił politycznych wewnątrz jej własnego ugrupowania, relacji z koalicjantem, realizacji obietnic gospodarczych oraz poparcia społecznego.
aaa. Irak po wyborach
bbb. Chińskie spojrzenie na Europę: istota nieporozumień
ccc. Indyjski wektor zachodni: strategia przełamywania geopolitycznego okrążenia
ddd. Wybory w Mjanmie
eee. Północna morska droga transportowa: przełom czy iluzja?

1.2. Zasięg terytorialny prowadzonej przez organizację działalności pożytku publicznego *(Należy wskazać jedną lub więcej pozycji)*	☐ najbliższe sąsiedztwo (osiedle, dzielnica, sołectwo, wieś, przysiółek)	
	☐ gmina	☐ województwo
	☐ kilka gmin	☐ kilka województw
	☐ powiat	☒ cały kraj
	☐ kilka powiatów	☒ poza granicami kraju

2. Informacja dotycząca liczby odbiorców działań organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

2.1. Liczba odbiorców działań organizacji *(Należy oszacować liczbę odbiorców działań organizacji w okresie sprawozdawczym, w podziale na osoby fizyczne i osoby prawne)*	Osoby fizyczne	40000	
	Osoby prawne	5000	

2.2. Informacje na temat odbiorców innych, niż wymienieni w pkt 2.1, na rzecz których działała organizacja *(Np. zwierzęta, zabytki)*	NIE DOTYCZY

3. Informacja dotycząca działalności nieodpłatnej pożytku publicznego organizacji w okresie sprawozdawczym

3.1. Organizacja prowadziła działalność nieodpłatną pożytku publicznego	(•) Tak ( ) Nie

3.2. *Należy podać informację na temat przedmiotu działalności nieodpłatnej organizacji w okresie sprawozdawczym, wraz ze wskazaniem sfer(-y) działalności pożytku publicznego, o których mowa w art. 4 ust.1 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, a także kodu(-ów) PKD 2007 odpowiadającego(-ych) tej działalności. Jeżeli organizacja prowadzi więcej niż 3 rodzaje działalności nieodpłatnej, należy podać informację na temat 3 głównych rodzajów działalności (podanie maksymalnie 3 kodów),* ***zaczynając od głównego przedmiotu działalności***

Lp.	Sfera działalności pożytku publicznego	Przedmiot działalności	Numer Kodu (PKD)	Szacunkowe koszty poniesione w ramach sfery z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych
1	działalność na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijanie kontaktów i współpracy między społeczeństwami	Działalność wydawnicza pozostała. CSM prowadzi działalność badawczą, informacyjną i edukacyjną. Fundacja wydaje publikacje, organizuje konferencje i spotkania, uczestniczy w międzynarodowych projektach we współpracy z podobnymi instytucjami w wielu krajach. Tworzy forum debaty i wymiany idei w sprawach polityki zagranicznej, relacji między państwami oraz wyzwań globalnego świata. W dotychczasowej swojej działalności CSM szczególny nacisk kładło na problematykę NATO i bezpieczeństwa międzynarodowego, różnych aspektów integracji europejskiej oraz funkcjonowania Polski w UE, stosunków transatlantyckich, szeroko pojętej polityki wschodniej, migracji, polityki klimatycznej i energetycznej, bilateralnych i multilateralnych kierunków polskiej polityki zagranicznej.	58.19.Z	0,00 zł
2	działalność na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijanie kontaktów i współpracy między społeczeństwami	Wydawanie czasopism i pozostałych periodyków. CSM prowadzi działalność badawczą, informacyjną i edukacyjną. Fundacja wydaje publikacje, organizuje konferencje i spotkania, uczestniczy w międzynarodowych projektach we współpracy z podobnymi instytucjami w wielu krajach. Tworzy forum debaty i wymiany idei w sprawach polityki zagranicznej, relacji między państwami oraz wyzwań globalnego świata. W dotychczasowej swojej działalności CSM szczególny nacisk kładło na problematykę NATO i bezpieczeństwa międzynarodowego, różnych aspektów integracji europejskiej oraz funkcjonowania Polski w UE, stosunków transatlantyckich, szeroko pojętej polityki wschodniej, migracji, polityki klimatycznej i energetycznej, bilateralnych i multilateralnych kierunków polskiej polityki zagranicznej.	58.14.Z	0,00 zł

3	działalność na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijanie kontaktów i współpracy między społeczeństwami	Pozostała działalność usługowa w zakresie informacji, gdzie indziej nie sklasyfikowana. CSM prowadzi działalność badawczą, informacyjną i edukacyjną. Fundacja wydaje publikacje, organizuje konferencje i spotkania, uczestniczy w międzynarodowych projektach we współpracy z podobnymi instytucjami w wielu krajach. Tworzy forum debaty i wymiany idei w sprawach polityki zagranicznej, relacji między państwami oraz wyzwań globalnego świata. W dotychczasowej swojej działalności CSM szczególny nacisk kładło na problematykę NATO i bezpieczeństwa międzynarodowego, różnych aspektów integracji europejskiej oraz funkcjonowania Polski w UE, stosunków transatlantyckich, szeroko pojętej polityki wschodniej, migracji, polityki klimatycznej energetycznej, bilateralnych i multilateralnych kierunków polskiej polityki zagranicznej.	63.99.Z	0,00 zł

4. Informacja dotycząca działalności odpłatnej pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

4.1. Organizacja prowadziła działalność odpłatną pożytku publicznego	○ Tak ◉ Nie

4.2. *Należy podać informację na temat przedmiotu działalności odpłatnej organizacji w okresie sprawozdawczym, wraz ze wskazaniem sfer(-y) działalności pożytku publicznego, o których mowa w art. 4 ust.1 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, a także kodu(-ów) PKD 2007 odpowiadającego(-ych) tej działalności. Jeżeli organizacja prowadzi więcej niż 3 rodzaje działalności odpłatnej, należy podać informację na temat trzech głównych rodzajów działalności (podanie maksymalnie 3 kodów),* ***zaczynając od głównego przedmiotu działalności***

Lp.	Sfera działalności pożytku publicznego	Przedmiot działalności	Numer Kodu (PKD)	Szacunkowe koszty poniesione w ramach sfery z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych

5. Informacja dotycząca działalności gospodarczej organizacji w okresie sprawozdawczym

5.1. Organizacja prowadziła działalność gospodarczą	◉ Tak ○ Nie

5.2. *Należy podać informację na temat przedmiotu działalności gospodarczej organizacji wraz z opisem tej działalności w okresie sprawozdawczym, a także kodu(-ów) PKD 2007 odpowiadającego(-ych) tej działalności. Jeżeli organizacja prowadzi więcej niż 3 rodzaje działalności gospodarczej, należy podać informację na temat 3 głównych rodzajów działalności (podanie maksymalnie 3 kodów),* ***zaczynając od głównego przedmiotu działalności***

Lp.	Numer Kodu (PKD)	Przedmiot i opis działalności
1	94.99.Z	Działalność organizacji członkowskich. CSM prowadzi działalność badawczą, informacyjną i edukacyjną. Fundacja wydaje publikacje, organizuje konferencje i spotkania, uczestniczy w międzynarodowych projektach we współpracy z podobnymi instytucjami w wielu krajach. Tworzy forum debaty i wymiany idei w sprawach polityki zagranicznej, relacji między państwami oraz wyzwań globalnego świata. W dotychczasowej swojej działalności CSM szczególny nacisk kładło na problematykę NATO i bezpieczeństwa międzynarodowego, różnych aspektów integracji europejskiej oraz funkcjonowania Polski w UE, stosunków transatlantyckich, szeroko pojętej polityki wschodniej, migracji, polityki klimatycznej i energetycznej, bilateralnych i multilateralnych kierunków polskiej polityki zagranicznej.

III. Przychody i koszty organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

1. Informacja o przychodach organizacji

1. Łączna kwota przychodów organizacji ogółem (zgodnie z rachunkiem zysków i strat)	2 600 125,91 zł

a) przychody z działalności nieodpłatnej pożytku publicznego		689 018,00 zł
b) przychody z działalności odpłatnej pożytku publicznego		0,00 zł
c) przychody z działalności gospodarczej		0,00 zł
d) przychody finansowe		86 687,02 zł
e) pozostałe przychody		1 824 420,89 zł
2. Informacja o źródłach przychodów organizacji		
2.1. Przychody z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych		0,00 zł
2.2. Ze źródeł publicznych ogółem:		689 018,00 zł
w tym:	a) ze środków europejskich w rozumieniu przepisów o finansach publicznych	0,00 zł
	b) ze środków budżetu państwa	689 018,00 zł
	c) ze środków budżetu jednostek samorządu terytorialnego	0,00 zł
	d) ze środków państwowych funduszy celowych	0,00 zł
2.3. Ze źródeł prywatnych ogółem:		0,00 zł
w tym:	a) ze składek członkowskich	0,00 zł
	b) z darowizn od osób fizycznych	0,00 zł
	c) z darowizn od osób prawnych	0,00 zł
	d) z ofiarności publicznej (zbiórek publicznych, kwest)	0,00 zł
	e) ze spadków, zapisów	0,00 zł
	f) z wpływów z majątku (w szczególności sprzedaży lub wynajmu składników majątkowych)	0,00 zł
	g) z działalności gospodarczej	0,00 zł
2.4. Z innych źródeł		1 911 107,91 zł
3. Informacje o kosztach poniesionych z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych w okresie sprawozdawczym		
3.1. Stan środków pochodzących z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych na pierwszy dzień roku sprawozdawczego		0,00 zł
3.2. Wysokość kwoty poniesionych kosztów z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych w okresie sprawozdawczym ogółem		0,00 zł
3.3. Działania, w ramach których poniesiono koszty ze środków pochodzących z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych w okresie sprawozdawczym (w szczególności określone w pkt II.1.1), oraz szacunkowe kwoty przeznaczone na te działania		

3.4. Cele szczegółowe, w rozumieniu przepisów o podatku dochodowym od osób fizycznych, wskazane przez podatników podatku dochodowego od osób fizycznych, na które organizacja pożytku publicznego poniosła najwyższe koszty ze środków pochodzących z 1,5% podatku dochodowego w okresie sprawozdawczym wraz z kwotą kosztów

4. Informacje o poniesionych kosztach w okresie sprawozdawczym	Koszty ogółem:	W tym: wysokość kosztów finansowana z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych
4.1. Koszty organizacji w okresie sprawozdawczym ogółem:	2 421 032,33 zł	0,00 zł
a) koszty z tytułu prowadzenia nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	570 237,65 zł	0,00 zł
b) koszty z tytułu prowadzenia odpłatnej działalności pożytku publicznego	0,00 zł	0,00 zł
c) koszty z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej	0,00 zł	
d) koszty finansowe	178 685,14 zł	
e) koszty administracyjne	410 223,91 zł	0,00 zł
f) pozostałe koszty ogółem	1 261 885,63 zł	0,00 zł
4.2. Koszty kampanii informacyjnej lub reklamowej związanej z pozyskiwaniem 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych	0,00 zł	0,00 zł

5. Wynik działalności odpłatnej i nieodpłatnej pożytku publicznego lub działalności gospodarczej organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym	
5.1. Wynik działalności nieodpłatnej pożytku publicznego	118 780,35 zł
5.2. Wynik działalności odpłatnej pożytku publicznego	0,00 zł
5.3. Wynik działalności gospodarczej	0,00 zł
w tym: wysokość środków przeznaczona na działalność pożytku publicznego	0,00 zł

IV. Korzystanie z uprawnień w okresie sprawozdawczym		
1. Organizacja korzystała z następujących zwolnień *(Należy wskazać jedną lub więcej pozycji. W przypadku zwolnienia z podatku dochodowego od osób prawnych - podać dodatkowo kwotę)*	☐ z podatku dochodowego od osób prawnych ☐ z podatku od nieruchomości ☐ z podatku od czynności cywilnoprawnych ☐ z podatku od towarów i usług ☐ z opłaty skarbowej ☐ z opłat sądowych ☐ z innych zwolnień, jakich: ☑ nie korzystała	0,00 zł
2. Organizacja korzystała z prawa do nieodpłatnego informowania przez jednostki publicznej radiofonii i telewizji o prowadzonej działalności nieodpłatnej pożytku publicznego, zgodnie z art. 23a ust. 1 ustawy z dnia 29 grudnia 1992 r. o radiofonii i telewizji.	○ Tak ◉ Nie	

3. Organizacja korzystała z uprawnienia do nabycia na szczególnych zasadach prawa własności lub prawa użytkowania wieczystego nieruchomości z zasobu Skarbu Państwa lub jednostek samorządu terytorialnego, lub zawarła na preferencyjnych warunkach z podmiotami publicznymi umowy użytkowania, najmu, dzierżawy lub użyczenia i przysługuje jej w odniesieniu do tych nieruchomości następujące prawo: *(Należy wskazać jedną lub więcej pozycji)*	☐ własność ☐ użytkowanie wieczyste ☐ najem ☐ użytkowanie ☐ użyczenie ☐ dzierżawa ☑ nie korzystała

V. Personel organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

1. Pracownicy oraz osoby zatrudnione na podstawie umowy cywilnoprawnej

1.1. Liczba osób zatrudnionych w organizacji na podstawie stosunku pracy *(Należy uwzględnić wszystkie osoby zatrudnione w organizacji na podstawie stosunku pracy (etat lub część etatu) w okresie sprawozdawczym, nawet jeżeli obecnie nie są już zatrudnione w organizacji)*	1 osób
1.2. Przeciętna liczba zatrudnionych w organizacji na podstawie stosunku pracy w przeliczeniu na pełne etaty *(Aby określić przeciętne zatrudnienie należy zsumować wszystkie osoby zatrudnione na podstawie stosunku pracy w poszczególnych miesiącach w okresie sprawozdawczym (wraz z ułamkami odpowiadającymi części etatu, np. 0,50 w przypadku osoby zatrudnionej na pół etatu), dodać do siebie sumy zatrudnionych z 12 miesięcy i podzielić przez 12. Wynik wpisać z dokładnością do 2 miejsca po przecinku)*	0,50 etatów
1.3. Liczba osób w organizacji świadczących usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej *(Jeżeli kilka umów cywilnoprawnych było wykonywanych przez jedną osobę, to dana osoba powinna być policzona tylko raz)*	42 osób

2. Członkowie

2.1. Organizacja posiada członków	○ Tak ◉ Nie
2.2. Liczba członków organizacji wg stanu na ostatni dzień roku sprawozdawczego	0 osób fizycznych 0 osób prawnych

3. Wolontariat w okresie sprawozdawczym

3.1. Organizacja korzystała ze świadczeń wykonywanych przez wolontariuszy *(Zgodnie z ustawą z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, wolontariuszami są osoby fizyczne, które ochotniczo i bez wynagrodzenia wykonują świadczenia na rzecz organizacji, niezależnie od tego, czy są to osoby niezwiązane z organizacją, członkowie, pracownicy, osoby świadczące usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej czy przedstawiciele władz organizacji)*		○ Tak ◉ Nie
3.2. Liczba wolontariuszy wykonujących świadczenie na rzecz organizacji przez okres krótszy niż 30 dni *(Każdy wolontariusz powinien być liczony tylko raz, niezależnie od liczby świadczeń wykonanych na rzecz organizacji w okresie sprawozdawczym i czasu pracy)*		0 osób
w tym:	a) członkowie organizacji, pracownicy organizacji, osoby świadczące usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej, członkowie organu zarządzającego	0 osób
	b) inne osoby	0 osób

3.3. Liczba wolontariuszy wykonujących świadczenie na rzecz organizacji przez okres od 30 dni do 6 miesięcy *(Każdy wolontariusz powinien być liczony tylko raz, niezależnie od liczby świadczeń wykonanych na rzecz organizacji w okresie sprawozdawczym)*		0 osób
w tym:	a) członkowie organizacji, pracownicy organizacji, osoby świadczące usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej, członkowie organu zarządzającego	0 osób
	b) inne osoby	0 osób
3.4. Liczba wolontariuszy wykonujących świadczenie na rzecz organizacji przez okres dłuższy niż 6 miesięcy *(Każdy wolontariusz powinien być liczony tylko raz, niezależnie od liczby świadczeń wykonanych na rzecz organizacji w okresie sprawozdawczym)*		0 osób
w tym:	a) członkowie organizacji, pracownicy organizacji, osoby świadczące usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej, członkowie organu zarządzającego	0 osób
	b) inne osoby	0 osób
VI. Wynagrodzenia w okresie sprawozdawczym		
1.Łączna kwota wynagrodzeń (brutto) wypłaconych przez organizację w okresie sprawozdawczym		762 301,29 zł
w tym:	a) z tytułu umów o pracę	30 350,00 zł
	- wynagrodzenie zasadnicze	30 350,00 zł
	- nagrody	0,00 zł
	- premie	0,00 zł
	- inne świadczenia	0,00 zł
	b) z tytułu umów cywilnoprawnych	731 951,29 zł
2. Łączna kwota wynagrodzeń wypłaconych przez organizację pracownikom oraz osobom świadczącym usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej, w związku z prowadzoną działalnością pożytku publicznego		762 301,29 zł
w tym:	a) w związku z prowadzoną działalnością odpłatną pożytku publicznego	0,00 zł
	b) w związku z prowadzoną działalnością nieodpłatną pożytku publicznego	762 301,29 zł
3. Łączna kwota wynagrodzeń wypłaconych przez organizację pracownikom oraz osobom świadczącym usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej w związku z prowadzoną przez organizację działalnością gospodarczą		0,00 zł
4. Wysokość **przeciętnego** miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkom organu zarządzającego organizacji, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne *(Aby określić przeciętne miesięczne wynagrodzenie należy: 1. zsumować wszystkie kwoty wynagrodzeń wypłacone w ciągu roku sprawozdawczego (wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne); 2. podzielić zsumowaną kwotę przez 12 (miesięcy) 3. podzielić przez liczbę członków zarządu)*		8 676,00 zł
5. Wysokość **przeciętnego** miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkom organu kontroli lub nadzoru, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne *(zgodnie z objaśnieniem z punktu 4)*		0,00 zł
6. Wysokość **przeciętnego** miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkom innych, niż organu zarządzającego, kontroli lub nadzoru, organów organizacji, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne *(zgodnie z objaśnieniem z punktu 4)*		0,00 zł
7. Wysokość **przeciętnego** miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego pracownikom organizacji, z pominięciem wynagrodzeń osób, o których mowa w pkt 4-6, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia, oraz osobom świadczącym usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej *(zgodnie z objaśnieniem z punktu 4)*		3 578,00 zł

8. Wysokość **najwyższego** (jednostkowego) miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkowi organu zarządzającego, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne	10 000,00 zł
9. Wysokość **najwyższego** (jednostkowego) miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkowi organu kontroli lub nadzoru, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne	0,00 zł
10. Wysokość **najwyższego** (jednostkowego) miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkowi innych niż organ zarządzający, kontroli lub nadzoru, organów organizacji, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne	0,00 zł
11. Wysokość **najwyższego** (jednostkowego) miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego pracownikowi organizacji, z pominięciem wynagrodzeń osób, o których mowa w pkt 8-10, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia, oraz wynagrodzenia wypłaconego osobie świadczącej usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej	8 000,00 zł
12. Dodatkowe uwagi dotyczące wynagrodzeń *(Można wpisać informacje dotyczące wynagrodzeń, o których mowa w pkt 1-11, którymi organizacja chciałaby podzielić się z opinią publiczną)*	

VII. Informacja o udzielonych przez organizację pożytku publicznego pożyczkach pieniężnych w okresie sprawozdawczym

1. Organizacja udzielała pożyczek pieniężnych	○ Tak ◉ Nie
2. Wysokość udzielonych pożyczek pieniężnych	0,00 zł
3. Statutowa podstawa przyznania pożyczek pieniężnych	

VIII. Informacja o działalności zleconej organizacji pożytku publicznego przez organy administracji publicznej w okresie sprawozdawczym

1. Organizacja realizowała zadania zlecone przez organy jednostek samorządu terytorialnego	○ Tak ◉ Nie

2. Informacja na temat głównych realizowanych zadań i kwot dotacji otrzymanych na ich realizację
(Należy podać nazwę zadania, jego główny(-e) cel(-e), nazwę organu udzielającego dotacji oraz kwotę przyznanej dotacji)

Lp	Nazwa zadania	Cel(-e) zadania	Nazwa organu udzielającego dotacji	Kwota

3. W okresie sprawozdawczym organizacja realizowała zadania zlecone przez organy administracji rządowej lub państwowe fundusze celowe	◉ Tak ○ Nie

4. Informacja na temat realizowanych zadań i kwot dotacji otrzymanych na ich realizację
(Należy podać nazwę zadania, jego główny(-e) cel(-e), nazwę organu udzielającego dotacji oraz kwotę przyznanej dotacji)

Lp	Nazwa zadania	Cel(-e) zadania	Nazwa organu udzielającego dotacji	Kwota
1	Przeciwdziałanie rosyjskiej dezinformacji w Indiach w kontekście wojny informacyjnej Rosja-Zachód)moduł 2)	Kontynuacja działania w ramach projektu poświęconego dezinformacji Rosji w kontekście wojny informacyjnej Rosja-Zachód	Ministerstwo Spraw Zagranicznych	349 230,00 zł

2	Regionalny Ośrodek Debaty Międzynarodowej 2025-2026 w województwie mazowieckim i województwie łódzkim	Wzmocnienie kanałów współpracy i budowa sieci kontaktów: zrealizowano działania we współpracy z lokalnymi instytucjami i organizacjami, Poszerzenie dyskusji i wiedzy o procesach międzynarodowych: tematyka wydarzeń obejmowała m.in. migracje, dezinformację międzynarodową, rolę Polski w Unii Europejskiej oraz przyszłość samej Unii, sytuację na Bliskim Wschodzie, wyścig mocarstw o surowce przyszłości, czy też rolę mediów w polityce zagranicznej.	Ministerstwo Spraw Zagranicznych	339 788,00 zł

IX. Informacja dotycząca realizowanych przez organizację pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym zamówień publicznych

(Należy wpisać realizowane zamówienia publiczne w rozumieniu ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. – Prawo zamówień publicznych oraz te, do których nie stosuje się przepisów ww. ustawy, np. zamówienia, których wartość nie przekroczyła wyrażonej w złotych równowartości kwoty 14 000 euro)

1. W okresie sprawozdawczym organizacja realizowała zamówienia publiczne	○ Tak ◉ Nie

2. Informacja na temat realizowanych zamówień i kwot otrzymanych na ich realizację

Lp	Przedmiot zamówienia	Nazwa organu	Kwota

X. Informacje uzupełniające

1. Wykaz spółek, w których organizacja posiada co najmniej 20% udziałów lub akcji w kapitale zakładowym lub co najmniej 20% ogólnej liczby głosów w organie stanowiącym spółki

Lp.	Nazwa spółki	REGON	Siedziba spółki	% udziałów lub akcji w kapitale	% udziału w ogólnej liczbie głosów

2. Wykaz fundacji, których organizacja jest fundatorem

3. Informacje o kontrolach przeprowadzonych w organizacjiprzez organy administracji publicznej w okresie sprawozdawczym

Lp	Organ kontrolujący	Liczba kontroli

4. Organizacja przeprowadziła badanie sprawozdania finansowego na podstawie ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości lub rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 23 grudnia 2004 r. w sprawie obowiązku badania sprawozdań finansowych organizacji pożytku publicznego	○ Tak ◉ Nie

5. Dodatkowe informacje

(Można wpisać w poniższe pole inne informacje, którymi organizacja chciałaby podzielić się z opinią publiczną)

Imię i nazwisko osoby upoważnionej lub imiona i nazwiska osób upoważnionych do składania oświadczeń woli w imieniu organizacji	Małgorzata Bonikowska Michał Smagowicz Agnieszka Ostrowska	Data wypełnienia sprawozdania	2026-07-14