Narodowy Instytut Wolności - Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego	**Roczne sprawozdanie merytoryczne z działalności organizacji pożytku publicznego**
	za rok 2025

- *Formularz należy wypełnić w języku polskim;*
- *Sprawozdawca wypełnia tylko przeznaczone dla niego białe pola;*
- *W trakcie wypełniania formularza istnieje możliwość dodawania wierszy oraz zawijania tekstów w polach;*
- *We wszystkich polach, w których nie będą wpisane odpowiednie informacje, należy wstawić pojedynczy znak myślnika **(-–)**.*

Data zamieszczenia sprawozdania 2026-07-10

I. Dane organizacji pożytku publicznego

1. Nazwa organizacji	FORUM OBYWATELSKIEGO ROZWOJU		
2. Adres siedziby i dane kontaktowe	Kraj POLSKA	Województwo MAZOWIECKIE	Powiat WARSZAWA
Gmina WARSZAWA	Ulica UL. IGNACEGO KRASICKIEGO	Nr domu 9A	Nr lokalu
Miejscowość WARSZAWA	Kod pocztowy 02-628	Poczta WARSZAWA	Nr telefonu 691908904
Nr faksu	E-mail info@for.org.pl	Strona www	
3. Data rejestracji w Krajowym Rejestrze Sądowym	2007-03-30		
4. Data uzyskania statusu organizacji pożytku publicznego	2024-11-29		
5. Numer REGON	14092484000000	6. Numer KRS	0000277658

7. Skład organu zarządzającego organizacji

(Należy wpisać imiona, nazwiska oraz informacje o funkcji pełnionej przez poszczególnych członków organu zarządzającego)

Imię i nazwisko	Funkcja	Wpisany do KRS
Marcin Zieliński	Prezes Zarządu	TAK
Klaudia Walas-Iwańska	Członek Zarządu	TAK
Hubert Wejman	Członek Zarządu	TAK

8. Skład organu kontroli lub nadzoru organizacji

(Należy wpisać imiona, nazwiska oraz informacje o funkcji pełnionej przez poszczególnych członków organu kontroli lub nadzoru)

Imię i nazwisko	Funkcja	Wpisany do KRS
Leszek Balcerowicz	Przewodniczący Rady	TAK
Błażej Moder	Członek Rady	TAK
Arkadiusz Muś	Członek Rady	TAK
Jeremi Mordasewicz	Członek Rady	TAK
Marek Tatała	Członek Rady	TAK
Ryszard Wojtkowski	Członek Rady	TAK
Ewa Balcerowicz	Członek Rady	NIE

9. Cele statutowe organizacji *(Należy opisać cele na podstawie statutu organizacji)*	Zgodnie ze statutem Fundacji Forum Obywatelskiego Rozwoju, DZIAŁ I - Postanowienia wstępne, Rozdział 2 - Cele i zadania Fundacji, Paragraf 5, celami statutowymi Fundacji Forum Obywatelskiego Rozwoju są: 1) upowszechnianie i ochrona demokracji, rządów prawa, praw i wolności człowieka, w tym wolności gospodarczej, oraz zasad dobrego rządzenia; 2) działanie na rzecz szybkiego i stabilnego rozwoju Rzeczypospolitej Polskiej, w tym wzrostu gospodarczego; 3) umacnianie społeczeństwa obywatelskiego. .....
10. Sposób realizacji celów statutowych organizacji *(Należy opisać sposób realizacji celów statutowych organizacji na podstawie statutu organizacji)*	Fundacja realizuje swoje cele poprzez następujące zadania: 1) monitorowanie stanu demokracji, rządów prawa. praw i wolności człowieka oraz zasad dobrego rządzenia; 2) reagowanie na zjawiska populizmu i wykorzystywania instytucji publicznych do celów sprzecznych z wartościami i zasadami wymienionymi w pkt 1; 3) inicjowanie i udział w postępowaniach przed sądami i organami administracji publicznej, w tym prowadzenie litygacji strategicznych; 4) identyfikowanie zjawisk negatywnych z punktu widzenia szybkiego i stabilnego rozwoju Rzeczypospolitej Polskiej; 5) promowanie aktywności obywatelskiej, w tym: a) udziału w wyborach, referendach i zgromadzeniach publicznych, b) korzystania z prawa do informacji i petycji, c) zrzeszania się w organizacjach pozarządowych lub innych inicjatywach; 6) przedstawianie opinii publicznej i organom władzy rekomendacji sprzyjających osiąganiu celów Fundacji, w tym poprzez udział w procesie legislacyjnym; 7) prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych; 8) przygotowywanie opracowań naukowych i popularnonaukowych; 9) prowadzenie działalności wydawniczej; 10) prowadzenie działalności edukacyjnej, w tym na rzecz młodzieży, dotyczącej przyczyn i skutków transformacji ustrojowej i gospodarczej; 10a) prowadzenie działalności edukacyjnej, szkoleniowej i doradczej związanej z celami Fundacji; 11) ustanawianie stypendiów i nagród; 12) tworzenie i prowadzenie serwisów internetowych oraz aktywność w mediach społecznościowych; 13) tworzenie materiałów audiowizualnych; 14) prowadzenie działalności publicystycznej i opiniotwórczej; 15) integrowanie organizacji pozarządowych i innych podmiotów działających na rzecz realizacji celów Fundacji, w tym udzielanie im wsparcia finansowego.

II. Charakterystyka działalności organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

1. Opis działalności pożytku publicznego

1.1. Opis głównych działań podjętych przez organizację

1. Produkcja analiz, raportów i rekomendacji. W ubiegłym roku Fundacja przygotowała serię publikacji – od krótkich komunikatów po przekrojowe raporty tematyczne stojące w kontrze do populizmu. Do najważniejszych publikacji:

„Rachunek od państwa za 2024 rok" – autorski, uproszczony bilans wydatków publicznych w przeliczeniu na obywatela, przygotowany po raz czternasty w warunkach wysokiego deficytu strukturalnego;
„Liberalny kandydat na prezydenta? Nie w tych wyborach" – majowy raport analizujący i punktujący hasłowość oraz etatystyczno-interwencjonistyczny charakter programów głównych kandydatów;
„Uwolnić potencjał Europy. Agenda dla nowej Komisji Europejskiej" – raport przygotowany wspólnie z EPICENTER, rekomendujący powrót do usuwania barier na jednolitym rynku zamiast mnożenia rządowych subsydiów;
„Zakazy? Nie tędy droga. Czas na rozsądną politykę alkoholową!" – grudniowy raport formułujący systemowe rekomendacje oparte na dowodach, kładący nacisk na profilaktykę i lepszą egzekucję przepisów zamiast punktowych zakazów;
„Pytamy Polaków o prywatyzację" – skrót raportu z ogólnopolskiego badania opinii publicznej zrealizowanego przez dr. Andrzeja Machowskiego, pokazujący wolę wyborców w zakresie odpolitycznienia spółek Skarbu Państwa;
Nanny State Index 2025 (Indeks Państwa Nadopiekuńczego) – współtworzony z EPICENTER i IEA ranking 29 państw mierzący skalę ingerencji w styl życia obywateli, w którym Polska zajęła wysokie, restrykcyjne 8. miejsce;

Biezące komunikaty i analizy m.in. analiza „Energetyka w Polsce na tle porównawczym: za dużo państwa, za mało konkurencji", analiza „Opóźnianie umowy z Mercosur szkodzi Polsce i Europie" oraz komunikaty: „TVN i Polsat na rządowej liście: ochrona bezpieczeństwa czy nadużycie prawa?", „Niedofinansowani regulatorzy – zagrożenie dla niezależności?", „Co, gdy prezydent wetuje? Prywatyzacja bez ustawy", a także „Nacjonalizacja gospodarki odpadami nie pomoże ani środowisku, ani finansom publicznym".
2. Działania rzecznicze i watchdogowe. Wspólnie z sześcioma wiodącymi organizacjami przygotowaliśmy wkład do raportu Komisji Europejskiej o stanie praworządności. Opiniowaliśmy rządowy pakiet ustaw przywracających rządy prawa, w tym projekt MS (UPRO2) o naprawie statusu sędziów, wskazując na jego wady konstytucyjne w oficjalnej opinii. Patryk Wachowiec został współautorem raportu Instytutu Spraw Publicznych „Jak poprawić przejrzystość finansowania polityki w Polsce". Dołączyliśmy również jako oficjalny partner ekspercki do ogólnokrajowej inicjatywy deregulacyjnej SprawdzaMY pod przewodnictwem Rafała Brzoski, monitorując realizację zapowiedzi rządu.
W ramach interwencji i apeli obywatelskich:

Apel ws. Centralnego Rejestru Umów (CRU): Aktywny udział w koalicji z IFP i Siecią Obywatelską Watchdog Polska; wystosowaliśmy wspólny apel o utrzymanie progu ujawniania umów na poziomie 500 zł i zablokowaliśmy próby podniesienia go do 10 000 zł;
Apel ws. skróconego czasu pracy: Wspólnie z Warsaw Enterprise Institute wystosowaliśmy oficjalny apel o wycofanie się z rządowego programu pilotażowego, punktując jego wady metodologiczne i brak wiarygodnych podstaw;
Interwencja ws. kontroli operacyjnej KAS: Wspólnie z Fundacją Panoptykon zwróciliśmy się do Ministra Finansów z wnioskiem o zmianę zasad prowadzenia kontroli operacyjnej przez Krajową Administrację Skarbową, co poskutkowało opublikowaniem projektu nowego rozporządzenia.
W ramach prac parlamentarnych i instytucjonalnych:

Wystąpienia na komisjach i zespołach sejmowych: Prezes zarządu i główny ekonomista Marcin Zieliński reprezentował Fundację na posiedzeniu sejmowej Komisji Finansów Publicznych w trakcie prac nad ustawą budżetową, a analityk ekonomiczny Mateusz Michnik wziął czynny udział w posiedzeniu Parlamentarnego Zespołu ds. Depenalizacji Marihuany, prezentując argumenty za proporcjonalnym podejściem państwa;
Presja na jawność procedur: Razem z partnerami społecznymi doprowadziliśmy do zorganizowania publicznego wysłuchania kandydatów na stanowisko Prezesa NIK przed komisją sejmową;
Konsultacje instytucjonalne: Uczestniczyliśmy w naradach z Komisarzem UE ds. demokracji i praworządności Michaelem McGrathem, delegacjami Komisji Weneckiej oraz misją obserwacyjną OBWE monitorującą wybory.
3. Projekty flagowe i inicjatywy edukacyjne:

Edukacja ekonomiczna – prowadzenie wykładów i spotkań popularyzujących wiedzę o kosztach obietnic politycznych, m.in. w LXIV LO im. S. I. Witkiewicza w Warszawie oraz w środowiskach młodzieżowych;
Patronaty i premiery książkowe – organizacja premiery rozszerzonego wydania książki prof. Leszka Balcerowicza „800 dni. Szok kontrolowany" oraz objęcie patronatem polskiego wydania książki Philippa Bagusa „Era Mileia";
Wystawa „Krajobraz gospodarczy" – współorganizacja (wraz z Janem Sętowskim i Fundacją Wolności Gospodarczej) wystawy prac artysty Free Market Simpson w BO Gallery, demaskującej w sferze kultury język populistycznych obietnic władzy.
Podcasty:

„Odkrywając Wolność" – rozmowy ekspertów analizujące bieżące spory gospodarcze i system prawny na podstawie danych (m.in. odcinek o barierach deregulacyjnych);
„Wolna Rozmowa" – platforma merytorycznej dyskusji młodego pokolenia o wolnościowych aspektach gospodarki i barierach dla biznesu.
4. Konferencje, seminaria i wystąpienia publiczne. Zorganizowaliśmy lub współtworzyliśmy kluczowe wydarzenia eksperckie w kraju:

Okrągły Stół w Sejmie RP (grudzień) – autorska, szeroka debata poświęcona polityce alkoholowej z udziałem lekarzy, ekonomistów, terapeutów oraz parlamentarzystów;
Konferencja „Konkurencyjność polskiego systemu podatkowego na tle międzynarodowym" – międzynarodowe forum zorganizowane w SGH wspólnie z Tax Foundation Europe, połączone z panelem dyskusyjnym z udziałem CEO Tax Foundation, Daniela Bunna;
Wizyta Johana Norberga w Polsce – współorganizacja (wraz z CASE) serii spotkań i debat z autorem „Manifestu Kapitalistycznego" na temat zagrożeń globalnym protekcjonizmem.
Nasi eksperci brali udział jako prelegenci podczas najważniejszych kongresów gospodarczych:

European Economic Congress (Katowice) – wystąpienia prof. Leszka Balcerowicza na temat konieczności budowania bezpieczeństwa państwa w oparciu o stabilność budżetu i odpowiedzialność fiskalną;
Forum Ekonomiczne w Karpaczu oraz Igrzyska Wolności (Łódź) – kilkanaście udziałów analityków FOR w panelach poświęconych reformom emerytalnym, podatkowym i rynkowi pracy;
LSE SU Polish Economic Forum 2025 w Londynie – udział prof. Leszka Balcerowicza jako gościa głównego w debatach ze

studentami i biznesem o konkurencyjności Polski.
5. Współpraca i aktywność międzynarodowa. W ubiegłym roku umocniliśmy swoją pozycję w strukturach europejskich i globalnych, realizując projekty w ramach wiodących sieci liberalnych think-tanków:

EPICENTER – udział aż pięciu analityków FOR we flagowym projekcie EU Regulatory Observatory (oceniającym jakość prawa w Brukseli) oraz współautorstwo rekomendacji EC Blueprint;
4LIBERTY.EU – współtworzenie i ogłoszenie w Brukseli międzynarodowego manifestu „Deregulation, Not Simplification: Europe's Way Out of Bureaucracy", oficjalnie popartego przez 77 organizacji;
ATLAS NETWORK – podnoszenie kompetencji rzeczniczych zespołu w ramach Atlas Network Academy oraz reprezentacja na szczytach Atlas CEO Summit i Europe Liberty Forum w Brukseli;
Friedrich Naumann Foundation (FNF) – udział zespołu w międzynarodowych seminariach i warsztatach, w tym „Liberalism & Geopolitics" oraz FNF Study Tour „Building Bridges in Global Trade and Economy";
CEELI Institute – udział ekspertów FOR (Patryk Wachowiec i Eryk Ziędalski) w specjalistycznym szkoleniu z zakresu litygacji strategicznej („Strategic Litigation") w Pradze.
Efekt Zasięgowy 2025: Poprzez stałą obecność naszych ekspertów w czołowych mediach wypracowaliśmy imponujący łączny zasięg medialny na poziomie 58 milionów odbiorców oraz 8,5 miliona zasięgu w kanałach społecznościowych.

1.2. Zasięg terytorialny prowadzonej przez organizację działalności pożytku publicznego *(Należy wskazać jedną lub więcej pozycji)*	☐ najbliższe sąsiedztwo (osiedle, dzielnica, sołectwo, wieś, przysiółek)	
	☐ gmina	☐ województwo
	☐ kilka gmin	☐ kilka województw
	☐ powiat	☒ cały kraj
	☐ kilka powiatów	☐ poza granicami kraju

2. Informacja dotycząca liczby odbiorców działań organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

2.1. Liczba odbiorców działań organizacji *(Należy oszacować liczbę odbiorców działań organizacji w okresie sprawozdawczym, w podziale na osoby fizyczne i osoby prawne)*	Osoby fizyczne	11000000
	Osoby prawne	500

2.2. Informacje na temat odbiorców innych, niż wymienieni w pkt 2.1, na rzecz których działała organizacja *(Np. zwierzęta, zabytki)*	

3. Informacja dotycząca działalności nieodpłatnej pożytku publicznego organizacji w okresie sprawozdawczym

3.1. Organizacja prowadziła działalność nieodpłatną pożytku publicznego	◉ Tak ○ Nie

3.2. *Należy podać informację na temat przedmiotu działalności nieodpłatnej organizacji w okresie sprawozdawczym, wraz ze wskazaniem sfer(-y) działalności pożytku publicznego, o których mowa w art. 4 ust.1 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, a także kodu(-ów) PKD 2007 odpowiadającego(-ych) tej działalności. Jeżeli organizacja prowadzi więcej niż 3 rodzaje działalności nieodpłatnej, należy podać informację na temat 3 głównych rodzajów działalności (podanie maksymalnie 3 kodów),* ***zaczynając od głównego przedmiotu działalności***

Lp.	Sfera działalności pożytku publicznego	Przedmiot działalności	Numer Kodu (PKD)	Szacunkowe koszty poniesione w ramach sfery z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych
1	upowszechnianie i ochrona wolności i praw człowieka oraz swobód obywatelskich, a także działania wspomagające rozwój demokracji	Wspólnie z sześcioma wiodącymi organizacjami przygotowaliśmy wkład do raportu Komisji Europejskiej o stanie praworządności. Opiniowaliśmy rządowy pakiet ustaw przywracających rządy prawa, w tym projekt MS (UPRO2) o naprawie statusu sędziów, wskazując na jego wady konstytucyjne w oficjalnej opinii. Patryk Wachowiec został współautorem raportu Instytutu Spraw Publicznych „Jak poprawić przejrzystość finansowania polityki w Polsce”. Dołączyliśmy również jako oficjalny partner ekspercki do ogólnokrajowej inicjatywy deregulacyjnej SprawdzaMY pod przewodnictwem Rafała Brzoski, monitorując realizację zapowiedzi rządu. W ramach interwencji i apeli obywatelskich: Apel ws. Centralnego Rejestru Umów (CRU): Aktywny udział w koalicji z IFP i Siecią Obywatelską Watchdog Polska; wystosowaliśmy wspólny apel o utrzymanie progu ujawniania umów na poziomie 500 zł i zablokowaliśmy próby podniesienia go do 10 000 zł; Apel ws. skróconego czasu pracy: Wspólnie z Warsaw Enterprise Institute wystosowaliśmy oficjalny apel o wycofanie się z rządowego programu pilotażowego, punktując jego wady metodologiczne i brak wiarygodnych podstaw; Interwencja ws. kontroli operacyjnej KAS: Wspólnie z Fundacją Panoptykon zwróciliśmy się do Ministra Finansów z wnioskiem o zmianę zasad prowadzenia kontroli operacyjnej przez Krajową Administrację Skarbową, co poskutkowało opublikowaniem projektu nowego rozporządzenia.	94.99.Z	31 772,44 zł
2	działalność wspomagająca rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości	Wydawanie publikacji przedstawiających rekomendacje na rzecz szybkiego i stabilnego wzrostu gospodarczego, w tym: Raportu "Uwolnić potencjał Europy. Agenda dla nowej Komisji Europejskiej", analizy "Energetyka w Polsce na tle porównawczym: za dużo państwa, za mało konkurencji" oraz komunikatu "Nacjonalizacja gospodarki odpadami nie pomoże ani środowisku ani finansom publicznym"; cykliczny "Rachunek od państwa" przedstawiający wydatki państwa w przeliczeniu na jednego mieszkańca. Prezes zarządu i główny ekonomista Marcin Zieliński reprezentował Fundację na posiedzeniu sejmowej Komisji Finansów Publicznych w trakcie prac nad ustawą budżetową, a analityk ekonomiczny Mateusz Michnik wziął czynny udział w posiedzeniu Parlamentarnego Zespołu ds. Depenalizacji Marihuany, prezentując argumenty za proporcjonalnym podejściem państwa.	94.99.Z	28 761,16 zł

3	nauka, szkolnictwo wyższe, edukacja, oświata i wychowanie	Edukację ekonomiczną i wzmacnianie społeczeństwa obywatelskiego traktujemy jako fundament naszej działalności. Prowadziliśmy wykłady i spotkania popularyzujące wiedzę ekonomiczną wśród młodzieży, m.in. w LXIV LO w Warszawie oraz podczas wydarzeń środowisk młodzieżowych, a w marcu prof. Leszek Balcerowicz był gościem LSE SU Polish Economic Forum w Londynie – największej konferencji poświęconej Polsce organizowanej poza jej granicami. Zorganizowaliśmy premierę rozszerzonego wydania książki Leszka Balcerowicza „800 dni. Szok kontrolowany", pokazującej na podstawie dokumentów i faktów, jak wyglądały pierwsze lata polskiej transformacji gospodarczej, oraz objęliśmy patronatem polskie wydanie „Ery Mileia" Philippa Bagusa, w którym argentyńskie doświadczenia inflacji i rozrostu państwa posłużyły jako studium przypadku skutków populizmu gospodarczego. Współorganizowaliśmy też wystawę „Krajobraz gospodarczy" Free Market Simpsona, pokazującą, jak decyzje gospodarcze władzy odbijają się w języku obietnic i społecznej wyobraźni, a także wizytę Johana Norberga, autora „Manifestu kapitalistycznego", który rozmawiał z polskimi dziennikarzami o źródłach wzrostu dobrobytu i zagrożeniach związanych z powrotem do protekcjonizmu. Równolegle rozwijaliśmy podcasty „Odkrywając Wolność" i „Wolna Rozmowa", oraz cotygodniowy newsletter przybliżający naszą działalność szerszemu gronu odbiorców.	85.60.Z	0,00 zł

4. Informacja dotycząca działalności odpłatnej pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

4.1. Organizacja prowadziła działalność odpłatną pożytku publicznego	○ Tak ◉ Nie

4.2. *Należy podać informację na temat przedmiotu działalności odpłatnej organizacji w okresie sprawozdawczym, wraz ze wskazaniem sfer(-y) działalności pożytku publicznego, o których mowa w art. 4 ust.1 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, a także kodu(-ów) PKD 2007 odpowiadającego(-ych) tej działalności. Jeżeli organizacja prowadzi więcej niż 3 rodzaje działalności odpłatnej, należy podać informację na temat trzech głównych rodzajów działalności (podanie maksymalnie 3 kodów),* ***zaczynając od głównego przedmiotu działalności***

Lp.	Sfera działalności pożytku publicznego	Przedmiot działalności	Numer Kodu (PKD)	Szacunkowe koszty poniesione w ramach sfery z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych

5. Informacja dotycząca działalności gospodarczej organizacji w okresie sprawozdawczym

5.1. Organizacja prowadziła działalność gospodarczą	◉ Tak ○ Nie

5.2. *Należy podać informację na temat przedmiotu działalności gospodarczej organizacji wraz z opisem tej działalności w okresie sprawozdawczym, a także kodu(-ów) PKD 2007 odpowiadającego(-ych) tej działalności. Jeżeli organizacja prowadzi więcej niż 3 rodzaje działalności gospodarczej, należy podać informację na temat 3 głównych rodzajów działalności (podanie maksymalnie 3 kodów),* ***zaczynając od głównego przedmiotu działalności***

Lp.	Numer Kodu (PKD)	Przedmiot i opis działalności
1	47.61.Z	Sprzedaż detaliczna książek prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach. Fundacja sprzedawała książki związane z jej celami statutowymi, a także historią polskiej transformacji gospodarczej, za pośrednictwem sklepu internetowego działającego pod adresem sklep.for.org.pl, a także w trakcie wydarzeń, konferencji i debat, na których występowali jej przedstawiciele. W ofercie znalazły się m.in. publikacje autorstwa prof. Leszka Balcerowicza, w tym rozszerzone wydanie książki „800 dni. Szok kontrolowany", a także „Odkrywając wolność 2. W obronie rozumu" oraz gadżety z logo Fundacji.
2	70.20.Z	Fundacja świadczyła usługi eksperckie i doradcze wykorzystujące kompetencje analityczne swojego zespołu w obszarach ekonomii, finansów publicznych, regulacji rynkowych oraz komunikacji publicznej. Doradztwo obejmowało przygotowywanie analiz, ekspertyz oraz rekomendacji dla podmiotów komercyjnych zainteresowanych zrozumieniem otoczenia regulacyjnego i gospodarczego, w którym prowadzą działalność. Działalność ta pozostawała spójna z celami statutowymi Fundacji, opierając się na tej samej wiedzy eksperckiej, która wykorzystywana jest w działalności analitycznej i rzeczniczej FOR.
3	82.30.Z	W ramach swojej działalności Forum Obywatelskiego Rozwoju świadczy usługi z zakresu organizacji konferencji, debat oraz wydarzeń eksperckich, obejmujące pełen proces – od planowania programu i doboru prelegentów, przez logistyczną realizację i koordynację, po dbanie o odpowiednią wartość merytoryczną zgodną z misją Fundacji. Fundacja wykorzystuje w tym celu swoje wieloletnie doświadczenie w organizacji debat publicznych, takich jak organizowany z inicjatywy FOR Okrągły Stół w Sejmie RP poświęcony polityce alkoholowej. Wszystkie organizowane w ten sposób wydarzenia bezpośrednio realizują cele statutowe Fundacji, służąc promocji wolności gospodarczej, praworządności i rzetelnej debaty publicznej.

III. Przychody i koszty organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

1. Informacja o przychodach organizacji

1. Łączna kwota przychodów organizacji ogółem (zgodnie z rachunkiem zysków i strat)	2 012 800,67 zł
a) przychody z działalności nieodpłatnej pożytku publicznego	1 544 587,29 zł
b) przychody z działalności odpłatnej pożytku publicznego	0,00 zł
c) przychody z działalności gospodarczej	157 149,70 zł
d) przychody finansowe	308 292,93 zł
e) pozostałe przychody	2 770,75 zł

2. Informacja o źródłach przychodów organizacji

2.1. Przychody z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych		60 533,60 zł
2.2. Ze źródeł publicznych ogółem:		0,00 zł
w tym:	a) ze środków europejskich w rozumieniu przepisów o finansach publicznych	0,00 zł
	b) ze środków budżetu państwa	0,00 zł
	c) ze środków budżetu jednostek samorządu terytorialnego	0,00 zł
	d) ze środków państwowych funduszy celowych	0,00 zł

2.3. Ze źródeł prywatnych ogółem:		1 068 689,95 zł
w tym:	a) ze składek członkowskich	0,00 zł
	b) z darowizn od osób fizycznych	73 460,25 zł
	c) z darowizn od osób prawnych	838 080,00 zł
	d) z ofiarności publicznej (zbiórek publicznych, kwest)	0,00 zł
	e) ze spadków, zapisów	0,00 zł
	f) z wpływów z majątku (w szczególności sprzedaży lub wynajmu składników majątkowych)	0,00 zł
	g) z działalności gospodarczej	157 149,70 zł
2.4. Z innych źródeł		883 577,12 zł

3. Informacje o kosztach poniesionych z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych w okresie sprawozdawczym	
3.1. Stan środków pochodzących z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych na pierwszy dzień roku sprawozdawczego	0,00 zł
3.2. Wysokość kwoty poniesionych kosztów z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych w okresie sprawozdawczym ogółem	60 533,60 zł

3.3. Działania, w ramach których poniesiono koszty ze środków pochodzących z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych w okresie sprawozdawczym (w szczególności określone w pkt II.1.1), oraz szacunkowe kwoty przeznaczone na te działania

1	Przygotowanie cyklicznego projektu cykliczny "Rachunek od państwa" przedstawiający wydatki państwa w przeliczeniu na jednego mieszkańca.	12 988,72 zł
2	Przygotowanie raportu "Raport (Nie)jawna polityka właścicielska państwa"	13 072,44 zł
3	Przygotowanie komunikatów: "Nadmiarowe wydatki i wymykający się spod kontroli dług publiczny – niebezpieczny projekt budżetu na 2026 rok" i "Konkurencyjność polskiego systemu podatkowego według rankingu Tax Foundation – Edycja 2025"	15 472,44 zł
4	Przygotowanie analiz: "Przyszłość kontroli inwestycji w Polsce – diagnoza i rekomendacje" i "Energetyka w Polsce na tle porównawczym: za dużo państwa, za mało konkurencji"	19 000,00 zł

3.4. Cele szczegółowe, w rozumieniu przepisów o podatku dochodowym od osób fizycznych, wskazane przez podatników podatku dochodowego od osób fizycznych, na które organizacja pożytku publicznego poniosła najwyższe koszty ze środków pochodzących z 1,5% podatku dochodowego w okresie sprawozdawczym wraz z kwotą kosztów

4. Informacje o poniesionych kosztach w okresie sprawozdawczym	Koszty ogółem:	W tym: wysokość kosztów finansowana z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych
4.1. Koszty organizacji w okresie sprawozdawczym ogółem:	2 069 159,67 zł	60 533,60 zł
a) koszty z tytułu prowadzenia nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	1 594 506,17 zł	60 533,60 zł
b) koszty z tytułu prowadzenia odpłatnej działalności pożytku publicznego	0,00 zł	0,00 zł
c) koszty z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej	21 083,84 zł	
d) koszty finansowe	8,02 zł	

e) koszty administracyjne	453 208,68 zł	0,00 zł
f) pozostałe koszty ogółem	352,96 zł	0,00 zł
4.2. Koszty kampanii informacyjnej lub reklamowej związanej z pozyskiwaniem 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych	1 017,77 zł	0,00 zł

5. Wynik działalności odpłatnej i nieodpłatnej pożytku publicznego lub działalności gospodarczej organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

5.1. Wynik działalności nieodpłatnej pożytku publicznego	-49 918,88 zł
5.2. Wynik działalności odpłatnej pożytku publicznego	0,00 zł
5.3. Wynik działalności gospodarczej	136 065,86 zł
w tym: wysokość środków przeznaczona na działalność pożytku publicznego	136 065,86 zł

IV. Korzystanie z uprawnień w okresie sprawozdawczym

1. Organizacja korzystała z następujących zwolnień *(Należy wskazać jedną lub więcej pozycji. W przypadku zwolnienia z podatku dochodowego od osób prawnych - podać dodatkowo kwotę)*	☐ z podatku dochodowego od osób prawnych	0,00 zł
	☐ z podatku od nieruchomości	
	☑ z podatku od czynności cywilnoprawnych	
	☐ z podatku od towarów i usług	
	☐ z opłaty skarbowej	
	☑ z opłat sądowych	
	☐ z innych zwolnień, jakich:	
	☐ nie korzystała	

2. Organizacja korzystała z prawa do nieodpłatnego informowania przez jednostki publicznej radiofonii i telewizji o prowadzonej działalności nieodpłatnej pożytku publicznego, zgodnie z art. 23a ust. 1 ustawy z dnia 29 grudnia 1992 r. o radiofonii i telewizji.	○ Tak ◉ Nie

3. Organizacja korzystała z uprawnienia do nabycia na szczególnych zasadach prawa własności lub prawa użytkowania wieczystego nieruchomości z zasobu Skarbu Państwa lub jednostek samorządu terytorialnego, lub zawarła na preferencyjnych warunkach z podmiotami publicznymi umowy użytkowania, najmu, dzierżawy lub użyczenia i przysługuje jej w odniesieniu do tych nieruchomości następujące prawo: *(Należy wskazać jedną lub więcej pozycji)*	☐ własność ☐ użytkowanie wieczyste ☐ najem ☐ użytkowanie ☐ użyczenie ☐ dzierżawa ☑ nie korzystała

V. Personel organizacji pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym

1. Pracownicy oraz osoby zatrudnione na podstawie umowy cywilnoprawnej

1.1. Liczba osób zatrudnionych w organizacji na podstawie stosunku pracy *(Należy uwzględnić wszystkie osoby zatrudnione w organizacji na podstawie stosunku pracy (etat lub część etatu) w okresie sprawozdawczym, nawet jeżeli obecnie nie są już zatrudnione w organizacji)*	5 osób

1.2. Przeciętna liczba zatrudnionych w organizacji na podstawie stosunku pracy w przeliczeniu na pełne etaty *(Aby określić przeciętne zatrudnienie należy zsumować wszystkie osoby zatrudnione na podstawie stosunku pracy w poszczególnych miesiącach w okresie sprawozdawczym (wraz z ułamkami odpowiadającymi części etatu, np. 0,50 w przypadku osoby zatrudnionej na pół etatu), dodać do siebie sumy zatrudnionych z 12 miesięcy i podzielić przez 12. Wynik wpisać z dokładnością do 2 miejsca po przecinku)*		4,08 etatów
1.3. Liczba osób w organizacji świadczących usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej *(Jeżeli kilka umów cywilnoprawnych było wykonywanych przez jedną osobę, to dana osoba powinna być policzona tylko raz)*		25 osób
2. Członkowie		
2.1. Organizacja posiada członków		○ Tak ◉ Nie
2.2. Liczba członków organizacji wg stanu na ostatni dzień roku sprawozdawczego		0 osób fizycznych 0 osób prawnych
3. Wolontariat w okresie sprawozdawczym		
3.1. Organizacja korzystała ze świadczeń wykonywanych przez wolontariuszy *(Zgodnie z ustawą z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, wolontariuszami są osoby fizyczne, które ochotniczo i bez wynagrodzenia wykonują świadczenia na rzecz organizacji, niezależnie od tego, czy są to osoby niezwiązane z organizacją, członkowie, pracownicy, osoby świadczące usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej czy przedstawiciele władz organizacji)*		◉ Tak ○ Nie
3.2. Liczba wolontariuszy wykonujących świadczenie na rzecz organizacji <u>przez okres krótszy niż 30 dni</u> *(Każdy wolontariusz powinien być liczony tylko raz, niezależnie od liczby świadczeń wykonanych na rzecz organizacji w okresie sprawozdawczym i czasu pracy)*		0 osób
w tym:	a) członkowie organizacji, pracownicy organizacji, osoby świadczące usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej, członkowie organu zarządzającego	0 osób
	b) inne osoby	0 osób

3.3. Liczba wolontariuszy wykonujących świadczenie na rzecz organizacji przez okres od 30 dni do 6 miesięcy *(Każdy wolontariusz powinien być liczony tylko raz, niezależnie od liczby świadczeń wykonanych na rzecz organizacji w okresie sprawozdawczym)*		1 osób
w tym:	a) członkowie organizacji, pracownicy organizacji, osoby świadczące usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej, członkowie organu zarządzającego	0 osób
	b) inne osoby	1 osób
3.4. Liczba wolontariuszy wykonujących świadczenie na rzecz organizacji przez okres dłuższy niż 6 miesięcy *(Każdy wolontariusz powinien być liczony tylko raz, niezależnie od liczby świadczeń wykonanych na rzecz organizacji w okresie sprawozdawczym)*		3 osób
w tym:	a) członkowie organizacji, pracownicy organizacji, osoby świadczące usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej, członkowie organu zarządzającego	3 osób
	b) inne osoby	0 osób
VI. Wynagrodzenia w okresie sprawozdawczym		
1.Łączna kwota wynagrodzeń (brutto) wypłaconych przez organizację w okresie sprawozdawczym		1 267 867,22 zł
w tym:	a) z tytułu umów o pracę	453 861,17 zł
	- wynagrodzenie zasadnicze	453 861,17 zł
	- nagrody	0,00 zł
	- premie	0,00 zł
	- inne świadczenia	0,00 zł
	b) z tytułu umów cywilnoprawnych	814 006,05 zł
2. Łączna kwota wynagrodzeń wypłaconych przez organizację pracownikom oraz osobom świadczącym usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej, w związku z prowadzoną działalnością pożytku publicznego		1 267 867,22 zł
w tym:	a) w związku z prowadzoną działalnością odpłatną pożytku publicznego	0,00 zł
	b) w związku z prowadzoną działalnością nieodpłatną pożytku publicznego	1 267 867,22 zł
3. Łączna kwota wynagrodzeń wypłaconych przez organizację pracownikom oraz osobom świadczącym usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej w związku z prowadzoną przez organizację działalnością gospodarczą		0,00 zł
4. Wysokość **przeciętnego** miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkom organu zarządzającego organizacji, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne *(Aby określić przeciętne miesięczne wynagrodzenie należy: 1. zsumować wszystkie kwoty wynagrodzeń wypłacone w ciągu roku sprawozdawczego (wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne); 2. podzielić zsumowaną kwotę przez 12 (miesięcy) 3. podzielić przez liczbę członków zarządu)*		17 050,62 zł
5. Wysokość **przeciętnego** miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkom organu kontroli lub nadzoru, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne *(zgodnie z objaśnieniem z punktu 4)*		0,00 zł
6. Wysokość **przeciętnego** miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkom innych, niż organu zarządzającego, kontroli lub nadzoru, organów organizacji, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne *(zgodnie z objaśnieniem z punktu 4)*		0,00 zł
7. Wysokość **przeciętnego** miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego pracownikom organizacji, z pominięciem wynagrodzeń osób, o których mowa w pkt 4-6, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia, oraz osobom świadczącym usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej *(zgodnie z objaśnieniem z punktu 4)*		3 646,30 zł

8. Wysokość **najwyższego** (jednostkowego) miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkowi organu zarządzającego, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne	26 151,65 zł
9. Wysokość **najwyższego** (jednostkowego) miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkowi organu kontroli lub nadzoru, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne	0,00 zł
10. Wysokość **najwyższego** (jednostkowego) miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego członkowi innych niż organ zarządzający, kontroli lub nadzoru, organów organizacji, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia oraz umowy cywilnoprawne	0,00 zł
11. Wysokość **najwyższego** (jednostkowego) miesięcznego wynagrodzenia (brutto) wypłaconego pracownikowi organizacji, z pominięciem wynagrodzeń osób, o których mowa w pkt 8-10, wliczając wynagrodzenie zasadnicze, nagrody, premie i inne świadczenia, oraz wynagrodzenia wypłaconego osobie świadczącej usługi na podstawie umowy cywilnoprawnej	14 077,42 zł
12. Dodatkowe uwagi dotyczące wynagrodzeń *(Można wpisać informacje dotyczące wynagrodzeń, o których mowa w pkt 1-11, którymi organizacja chciałaby podzielić się z opinią publiczną)*	

VII. Informacja o udzielonych przez organizację pożytku publicznego pożyczkach pieniężnych w okresie sprawozdawczym

1. Organizacja udzielała pożyczek pieniężnych	○ Tak ◉ Nie
2. Wysokość udzielonych pożyczek pieniężnych	0,00 zł
3. Statutowa podstawa przyznania pożyczek pieniężnych	

VIII. Informacja o działalności zleconej organizacji pożytku publicznego przez organy administracji publicznej w okresie sprawozdawczym

1. Organizacja realizowała zadania zlecone przez organy jednostek samorządu terytorialnego	○ Tak ◉ Nie

2. Informacja na temat głównych realizowanych zadań i kwot dotacji otrzymanych na ich realizację
(Należy podać nazwę zadania, jego główny(-e) cel(-e), nazwę organu udzielającego dotacji oraz kwotę przyznanej dotacji)

Lp	Nazwa zadania	Cel(-e) zadania	Nazwa organu udzielającego dotacji	Kwota

3. W okresie sprawozdawczym organizacja realizowała zadania zlecone przez organy administracji rządowej lub państwowe fundusze celowe	○ Tak ◉ Nie

4. Informacja na temat realizowanych zadań i kwot dotacji otrzymanych na ich realizację
(Należy podać nazwę zadania, jego główny(-e) cel(-e), nazwę organu udzielającego dotacji oraz kwotę przyznanej dotacji)

Lp	Nazwa zadania	Cel(-e) zadania	Nazwa organu udzielającego dotacji	Kwota

IX. Informacja dotycząca realizowanych przez organizację pożytku publicznego w okresie sprawozdawczym zamówień publicznych
(Należy wpisać realizowane zamówienia publiczne w rozumieniu ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. – Prawo zamówień publicznych oraz te, do których nie stosuje się przepisów ww. ustawy, np. zamówienia, których wartość nie przekroczyła wyrażonej w złotych równowartości kwoty 14 000 euro)

1. W okresie sprawozdawczym organizacja realizowała zamówienia publiczne	○ Tak ◉ Nie

2. Informacja na temat realizowanych zamówień i kwot otrzymanych na ich realizację

Lp	Przedmiot zamówienia	Nazwa organu	Kwota

X. Informacje uzupełniające

1. Wykaz spółek, w których organizacja posiada co najmniej 20% udziałów lub akcji w kapitale zakładowym lub co najmniej 20% ogólnej liczby głosów w organie stanowiącym spółki

Lp.	Nazwa spółki	REGON	Siedziba spółki	% udziałów lub akcji w kapitale	% udziału w ogólnej liczbie głosów

2. Wykaz fundacji, których organizacja jest fundatorem

3. Informacje o kontrolach przeprowadzonych w organizacjiprzez organy administracji publicznej w okresie sprawozdawczym

Lp	Organ kontrolujący	Liczba kontroli

4. Organizacja przeprowadziła badanie sprawozdania finansowego na podstawie ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości lub rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 23 grudnia 2004 r. w sprawie obowiązku badania sprawozdań finansowych organizacji pożytku publicznego	(•) Tak ( ) Nie

5. Dodatkowe informacje
(Można wpisać w poniższe pole inne informacje, którymi organizacja chciałaby podzielić się z opinią publiczną)

Imię i nazwisko osoby upoważnionej lub imiona i nazwiska osób upoważnionych do składania oświadczeń woli w imieniu organizacji	Marcin Zieliński, Klaudia Walas-Iwańska, Hubert Wejman	Data wypełnienia sprawozdania	2026-07-10